

**MINISTRE DE L'ADMINISTRATION
TERRITORIALE ET DE LA DECENTRALISATION**

REPUBLIQUE DU MALI
Un-Peuple - Un But - Une Foi

+==+==+==+==+

SECRETARIAT GENERAL

+==+==+==+==+

**CELLULE DE PLANIFICATION ET DE STATISTIQUE
DU SECTEUR ADMINISTRATION TERRITORIALE,
FONCTION PUBLIQUE ET SECURITE INTERIEURE**



**RAPPORT DE LA 25^{-ème} REVUE DES
PROJETS/PROGRAMMES**

**SECTEUR ADMINISTRATION TERRITORIALE,
FONCTION PUBLIQUE ET SECURITE INTERIEURE**

Avril 2025

TABLE DES MATIERES

Table des matières

TABLE DES MATIERES	1
LISTE DES TABLEAUX	2
LISTE DES GRAPHIQUES	3
SIGLES ET ABREVIATIONS.....	4
INTRODUCTION	5
CONTEXTE	7
I. ETAT DE MISE EN OEUVRE DE LA RECOMMANDATION DE LA 24 ^{ème} REVUE DES PROJETS/PROGRAMMES	8
II : ETAT D'EXECUTION FINANCIERE DES PROJETS ET PROGRAMMES DU DEMARRAGE AU 31/12/2024.....	9
2.1. ETAT D'EXECUTION FINANCIERE DES PROJETS/PROGRAMMES DU SECTEUR	9
2.2. ETAT D'EXECUTION FINANCIERE DES PROJETS/PROGRAMMES PAR MINISTERE.....	10
2.2.1. Ministère de l'Administration territoriale et de la Décentralisation (MATD)	11
2.2.2. Ministère du Travail, de la Fonction publique et du Dialogue social (MTFPDS)	16
2.2.3. Ministère de la Refondation de l'Etat (MRE)	17
2.2.4. Ministère de la Réconciliation, de la Paix et de la Cohésion nationale (MRPCN)	18
2.2.5. Ministère de la Sécurité et de la Protection Civile (MSPC)	20
2.2.6. Ministère des Affaires religieuses, du Culte et des Coutumes (MARCC)	20
2.3. SITUATION DES P/P PAR SECTEUR DE PLANIFICATION	22
2.3.1. Etat d'exécution financière des P/P par secteur de planification.....	22
2.4. REPARTITION DES P/P EN EXECUTION PAR SOURCE DE FINANCEMENT	23
2.4.1. Financement intérieur	25
2.4.2. Financement extérieur	25
2.4.3. Financement mixte	25
III. ETAT D'EXECUTION DES PROJETS/PROGRAMMES AU TITRE DU BSI 2024.....	26
3.1. ETAT D'EXECUTION FINANCIERE DES PROJETS/PROGRAMMES AU TITRE DU BSI 2022 PAR MINISTERE.....	26
3.1.1. Etat d'exécution des P/P du MATD au titre du BSI 2024.....	27
3.1.2. Etat d'exécution financière des P/P du BSI 2024 du MTFPDS	31
3.1.3. Etat d'exécution financière des P/P du MRE au titre du BSI 2024	31
3.1.4. Etat d'exécution des P/P du MRPCN au titre du BSI 2024.....	32
3.1.5. Etat d'exécution des P/P du MSPC au titre du BSI 2024	33
3.1.6. Etat d'exécution des P/P du MARCC au titre du BSI 2024	34
IV : SITUATION DES REALISATIONS PHYSIQUES DES PROJETS/PROGRAMMES ET LEUR CONTRIBUTION A LA REDUCTION DE LA PAUVRETE	35
4.1. SITUATION DES REALISATIONS PHYSIQUES/ACTIVITES	35
4.2. APPRECIATION DE LA CONTRIBUTION DES P/P DU SECTEUR A LA REDUCTION DE LA PAUVRETE DANS LE CADRE DU CREDD	36
4.3. APPRECIATION D'ENSEMBLE SUR L'ETAT D'AVANCEMENT DES PROJETS/PROGRAMMES	37
4.3.1. Ministère de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation	37
4.3.2. Ministère du Travail, de la Fonction publique et du Dialogue social.....	48
4.3.3. Ministère de la Refondation de l'Etat.....	49
4.3.4. Ministère de la Réconciliation, de la Paix et de la Cohésion nationale.....	49
4.3.5. Ministère de la Sécurité et de la Protection civile	50
4.3.6. Ministère des Affaires Religieuses, du Culte et des Coutumes	51

V. DIFFICULTES/CONTRAINTES ET SOLUTIONS PROPOSEES.....	51
5.1. DIFFICULTES / CONTRAINTES DE MISE EN ŒUVRE DES PROJETS/PROGRAMMES	51
5.1.1. Ministère de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation	52
5.1.2. Ministère du Travail, de la Fonction publique et du Dialogue social.....	55
5.1.3. Ministère de la Refondation de l'Etat.....	55
5.1.4. Ministère de la Sécurité et de la Protection civile	56
5.1.5. Ministère de la Réconciliation, de la Paix et de la Cohésion nationale.....	56
5.1.6. Ministère des Affaires Religieuses, du Culte et des Coutumes	57
5.2. DIFFICULTES / CONTRAINTES DE SUIVI.....	58
VI. RECOMMANDATIONS	59
PERSPECTIVES	60
CONCLUSION	61

LISTE DES TABLEAUX

<i>Tableau 1: Etat d'exécution la recommandation de la 24^{ème} revue</i>	<i>8</i>
<i>Tableau 2: Exécution financière des P/P du Secteur</i>	<i>10</i>
<i>Tableau 3 : Etat d'exécution financière des P/P du MATD.....</i>	<i>12</i>
<i>Tableau 4 : les P/P du MATD en préparation.....</i>	<i>16</i>
<i>Tableau 5 : Etat d'exécution financière des P/P du MTFPDS</i>	<i>17</i>
<i>Tableau 6 : Etat d'exécution financière du Programme du MRE</i>	<i>18</i>
<i>Tableau 7 : Etat d'exécution financière des P/P du MRPCN :.....</i>	<i>19</i>
<i>Tableau 8 : les P/P du MRPCN en préparation.....</i>	<i>19</i>
<i>Tableau 9 : Etat d'exécution financière du Projet du MSPC.....</i>	<i>20</i>
<i>Tableau 10 : Etat d'exécution financière du Projet du MARCC</i>	<i>21</i>
<i>Tableau 11: Répartition des P/P par secteurs de planification</i>	<i>22</i>
<i>Tableau 12: Etat d'exécution financière des P/P.....</i>	<i>23</i>
<i>Tableau 13: Etat d'exécution financière des P/P au titre du BSI 2024</i>	<i>27</i>
<i>Tableau 14 :: Etat d'exécution financière du BSI 2024 du MATD.....</i>	<i>28</i>
<i>Tableau 15: Etat d'exécution des P/P du MTFPDS au titre du BSI 2024.....</i>	<i>31</i>
<i>Tableau 16: Etat d'exécution financière des P/P du MRE au titre du BSI 2024</i>	<i>32</i>
<i>Tableau 17: Etat d'exécution financière des P/P du MRPCN au titre du BSI 2024</i>	<i>33</i>
<i>Tableau 18 : Etat d'exécution financière des P/P du MSPC au titre du BSI 2024</i>	<i>33</i>
<i>Tableau 19: Etat d'exécution financière des P/P du MARCC au titre du BSI 2024</i>	<i>34</i>
<i>Tableau 20: Appréciation de l'état d'avancement des P/P du MATD</i>	<i>37</i>
<i>Tableau 21: Liste des P/P du MATD dont les réalisations physiques ne sont pas parvenues à la CPS/SATFPSI</i>	<i>47</i>
<i>Tableau 22: Liste des P/P du MTFPDS dont les réalisations physiques ne sont pas parvenues à la CPS/SATFPSI ...</i>	<i>48</i>
<i>Tableau 23: Appréciation de l'état d'avancement des P/P du MRE.....</i>	<i>49</i>
<i>Tableau 24: Appréciation de l'état d'avancement des P/P du MRPCN.....</i>	<i>50</i>
<i>Tableau 25 : Liste du P/P du MSPC dont les réalisations physiques ne sont pas parvenues à la CPS/SATFPSI</i>	<i>50</i>
<i>Tableau 26: Appréciation de l'état d'avancement des P/P du MARCC</i>	<i>51</i>
<i>Tableau 27 : Difficultés / contraintes de mise en œuvre des P/P du MATD.....</i>	<i>52</i>
<i>Tableau 28: Difficultés / contraintes de mise en œuvre des P/P du MRE</i>	<i>56</i>
<i>Tableau 29: Difficultés / contraintes de mise en œuvre des P/P du MRPCN.....</i>	<i>57</i>
<i>Tableau 30: Difficultés / contraintes de mise en œuvre des P/P du MARCC.....</i>	<i>57</i>
<i>Tableau 31 : Difficultés / contraintes de la tenue de la revue des PP en 2024.....</i>	<i>58</i>
<i>Tableau 32: Recommandation de la 25^{ème} revue des projets/programmes.....</i>	<i>59</i>

LISTE DES GRAPHIQUES

<i>Graphique 1 : Evolution du poids des financements intérieur et extérieur dans le financement total acquis et le montant total décaissé entre 2023 et 2024</i>	<i>10</i>
<i>Graphique 2: Poids des Ministères dans le cumul du financement acquis et dans le cumul du montant décaissé à la date du 31/12/2024.....</i>	<i>11</i>
<i>Graphique 3 : Répartition des projets/programmes par secteur</i>	<i>22</i>
<i>Graphique 4: Poids des Secteurs dans le coût, le financement acquis et les montants décaissés des projets/programmes.....</i>	<i>23</i>
<i>Graphique 5: Poids des sources de financement dans la répartition des projets/programmes</i>	<i>24</i>
<i>Graphique 6: Poids des Ministères dans la répartition des projets/programmes selon la source de financement .</i>	<i>25</i>
<i>Graphique 7 : Poids des Ministères dans le cumul des dotations et dans le cumul du montant décaissé au titre du BSI 2024 à la date du 31/12/2024</i>	<i>26</i>

SIGLES ET ABBREVIATIONS

ANICT	Agence Nationale d'Investissement des Collectivités Territoriales
BSI	Budget Spécial d'Investissement
CDI	Commissariat au Développement Institutionnel
CNCR	Commission nationale Chargée des Réfugiés
CPS	Cellule de Planification et de Statistique
CR	Conseil Régional
CREDD	Cadre Stratégique pour la Relance Economique et le Développement Durable
CT	Collectivités Territoriales
DER	Développement économique régional
DFM	Direction des Finances et du Matériel
DGCT	Direction Générale des Collectivités Territoriales
DNCF	Direction nationale du Contrôle Financier
DNF	Direction Nationale des Frontières
DNPD	Direction Nationale de la Planification du Développement
Ext.	Extérieur
F CFA	Franc de la Communauté Financière Africaine
FNACT	Fonds National D'appui Aux Collectivités Territoriales
GIZ	Coopération Technique Allemande
GR	Gouvernorat
HCR	Haut-Commissariat pour les Réfugiés
Int.	Intérieur
MARCC	Ministère des Affaires Religieuses, du Culte et des Coutumes
MATD	Ministère de l'Administration territoriale et de la Décentralisation
MEF	Ministère de l'Economie et des Finances
MRE	Ministère de la Refondation de l'Etat
MRPCN	Ministère de la Réconciliation, de la Paix et de la Cohésion nationale
MSPC	Ministère de la Sécurité et de la Protection civile
MTFPDS	Ministère du Travail, de la Fonction publique et du Dialogue social
NC	Non Codifié
ODD	Objectifs du Développement Durable
OIM	Organisation Internationale pour les Migrations
P/P	Projets/Programmes
PDI	Programme de Développement Institutionnel
PNUD	Programme Des Nations Unies Pour Le Développement
PTF	Partenaires Techniques et Financiers
RNP	Répertoire National des Projets
SATFPSI	Secteur Administration Territoriale, Fonction Publique et Sécurité Intérieure
UCP	Unité de Coordination du projet
UGP	Unité de gestion du projet

INTRODUCTION

La revue des projets et programmes, qui a débuté en 1998 est à sa 25^{ème} édition. Elle a pour objet de faire une analyse critique de l'état d'exécution physique et financière de l'ensemble des projets/programmes de développement du secteur, d'identifier les principales contraintes qui entravent leur mise en œuvre et de proposer les mesures appropriées en vue d'améliorer leur performance et d'accroître leurs impacts sur les bénéficiaires.

Depuis la 6^{ème} revue sectorielle, l'exercice est régulièrement organisé au sein des institutions et des Ministères, afin de mieux responsabiliser ceux-ci dans la gestion et le suivi des projets et programmes. Cette approche a été concrétisée par la création de onze (11) Cellules de Planification et de Statistique (CPS) sectorielles. Au terme de la Loi n° 07-020 du 27 février 2007 portant création des CPS, qui ont pour missions de :

- coordonner la préparation des plans, programmes et projets ainsi que l'analyse des politiques et stratégies ;
- suivre et évaluer les plans, programmes et projets de développement sectoriels et veiller à leur cohérence intra- sectorielle et spatiale ;
- élaborer les prévisions et suivre l'environnement et la conjoncture ;
- suivre les dossiers relatifs au financement et à la coopération technique ;
- coordonner, en rapport avec les services chargés des ressources humaines, le programme de formation en matière de planification et de statistique ;
- coordonner la production d'informations statistiques et la réalisation d'études de base ainsi que la diffusion de leurs résultats ;
- mettre en place et gérer la base de données du secteur.

Plus spécifiquement, le Décret N° 07-166/P-RM du 28 mai 2007 fixant l'organisation et les modalités de fonctionnement des CPS confié à l'Unité Programmation et Suivi-Evaluation (UPSE) l'élaboration d'un rapport annuel d'exécution des projets/programmes du Secteur, comme entre autres attributions.

Conformément au Décret n°2023-0393/PM-RM du 19 juillet 2023, la CPS-SATFPSI couvre les Départements ministériels ci-après :

1. Ministère de la Refondation de l'Etat ;
2. Ministère de l'Administration territoriale et de la Décentralisation ;
3. Ministère de la Sécurité et de la Protection civile ;
4. Ministère de la Réconciliation, de la Paix et de la Cohésion nationale ;
5. Ministère du Travail, de la Fonction publique et du Dialogue social ;
6. Ministère des Affaires religieuses, du Culte et des Coutumes.

L'élaboration du présent rapport a fait l'objet des activités ci-après :

- ❖ la collecte de données auprès des gestionnaires des projets/programmes ;
- ❖ le traitement des données collectées/réceptionnées : ces données ont été traitées par la CPS/SATFPSI et consolidées sous la supervision des points focaux du secteur ;
- ❖ l'élaboration et la validation du rapport provisoire de la 23^{ème} revue sectorielle par les acteurs du secteur ;

- ❖ la finalisation du rapport après l'atelier de validation et la transmission du rapport final au Ministère de l'Economie et des Finances.

Il fait l'état de la situation d'exécution (financière et physique) des projets/programmes du secteur de leur démarrage jusqu'au 31/12/2024 et de la situation d'exécution du BSI 2024. Il comprend six (6) chapitres :

- I. l'état de mise en œuvre de recommandation de la 24^{ème} revue des projets/programmes ;
- II. l'état d'exécution financière des projets/programmes du démarrage au 31/12/2024 ;
- III. l'état d'exécution des projets/programmes au titre du BSI 2024 ;
- IV. la situation des réalisations physiques des projets/programmes et leur contribution à la réduction de la pauvreté ;
- V. les difficultés/contraintes et solutions proposées ;
- VI. les recommandations.

CONTEXTE

L'organisation de la 25ème revue des projets/programmes se fait conformément au Décret N°2018-0623 /PM-RM du 08 août 2018 fixant les mécanismes institutionnels de pilotage et de suivi-évaluation du CREDD et des ODD qui prévoit chaque année l'organisation et la tenue des Revues des Budgets-programmes, des Revues des Projets-programmes, des Revues sectorielles, des Revues régionales, de la Revue CREDD et des ODD et de la Revue Budgétaire conjointe pour l'année 2025 conformément au Calendrier Harmonisé des Revues (CHR). Ce calendrier est un important guide de rationalisation du processus des revues afin d'intégrer les recommandations dans une logique de priorisation lors du processus budgétaire.

La revue des projets/programmes s'inscrit donc dans cette dynamique et permet de faire l'état d'exécution financière et physique des projets et programmes au 31 décembre 2024. La SNEDD constitue la première stratégie décennale de mise en œuvre de la Vision Mali 2063. Elle est le cadre unique de référence pour la conception, la mise en œuvre et le suivi des différentes politiques et stratégies de développement, tant au niveau national que sectoriel pour la période 2024-2033.

L'exercice de cette année est particulier, il constitue la première édition de la SNEDD 2024-2033. La 25ème revue des projets et programmes permettra de faire le bilan du secteur, à la fois sur le plan budgétaire, opérationnel et stratégique pour l'année 2024. Les différentes revues des projets et programmes constitueront des intrants qui vont alimenter le rapport de suivi-évaluation de la mise en œuvre de la SNEDD 2024-2033 pour l'année 2024.

Comme instrument institutionnel, la revue des projets-programmes permet à tous les acteurs de participer au processus et d'être informés du niveau de mise en œuvre des projets/programmes, afin de pouvoir vérifier si les stratégies adoptées sont efficaces et permettent de réduire la pauvreté. Le pilotage de la revue repose donc sur un suivi sectoriel assuré par la CPS, qui s'appuie sur les services centraux, régionaux et subrégionaux des Départements ministériels du Secteur. A cet effet, les données collectées sur l'état d'exécution annuelle des différents projets/programmes font l'objet de validation par les acteurs du Secteur (ateliers de consolidation et atelier de validation du rapport provisoire).

Considérée comme l'une des activités régaliennes de la CPS, elle s'inscrit aussi dans le cadre de l'exécution du Programme d'activités 2025 de la CPS et se tient dans un contexte marqué par :

- les changements politiques et institutionnels intervenus le 18 août 2020 qui ont conduit à la mise en place d'un Gouvernement de transition;
- la pandémie de la Covid-19 avec l'exigence du respect des mesures barrières, notamment la limitation des participants lors des rencontres.

Enfin, elle constitue également une des étapes du suivi de la mise en œuvre des différents projets/programmes du Secteur.

I. ETAT DE MISE EN OEUVRE DE LA RECOMMANDATION DE LA 24^{ème} REVUE DES PROJETS/PROGRAMMES

A l'issue de la 24^{ème} revue des projets/programmes du secteur, une seule recommandation a été retenue. Il s'agit de respecter le délai de transmission des données à la CPS. Nous retenons qu'aucune structure n'a respecté ce délai de transmission des données à la CPS.

Tableau 1: Etat d'exécution la recommandation de la 24^{ème} revue

Recommandation	Structures responsables	Etat d'exécution	Actions réalisées
Respecter le délai de transmission des données à la CPS.	Structures du secteur	Non réalisé	Néant

Source : CPS-SATFPSI- 2025

II : ETAT D'EXECUTION FINANCIERE DES PROJETS ET PROGRAMMES DU DEMARRAGE AU 31/12/2024

2.1. ETAT D'EXECUTION FINANCIERE DES PROJETS/PROGRAMMES DU SECTEUR

La 25^{ème} revue des projets/programmes du Secteur Administration Territoriale, Fonction Publique et Sécurité Intérieure porte au total sur **cinquante-huit (58)** projets/programmes dont **cinq (05) projets/programmes en préparation¹** et **cinquante-trois (53)** projets/programmes en exécution en 2024. Les **cinquante-huit (58)** Projets/Programmes en exécution sont répartis entre le MATD (**46**), MTFPDS (**2**), MRE (**1**), MSPC (**1**), MRPCN (**1**) et MARCC (**2**) contre **soixante-trois (63)** pour la 24^{ème} revue. Dans l'ensemble, l'effectif total des projets/programmes enregistre un taux de variation de **-15,87%**. Cette baisse s'explique par l'arrivée à terme de certains projets/programmes au compte du MATD.

Le coût global des projets/programmes en exécution est évalué à **288 125 millions de F CFA** avec un financement total acquis de **266 327 millions de F CFA** à la date du 31/12/2024. Ce financement acquis se répartit en financement intérieur pour **110 934 millions de F CFA** soit **41,65%** et en financement extérieur pour **155 393 millions de F CFA** soit **58,35%**, contre respectivement **36,35%** et **63,65%** en 2023.

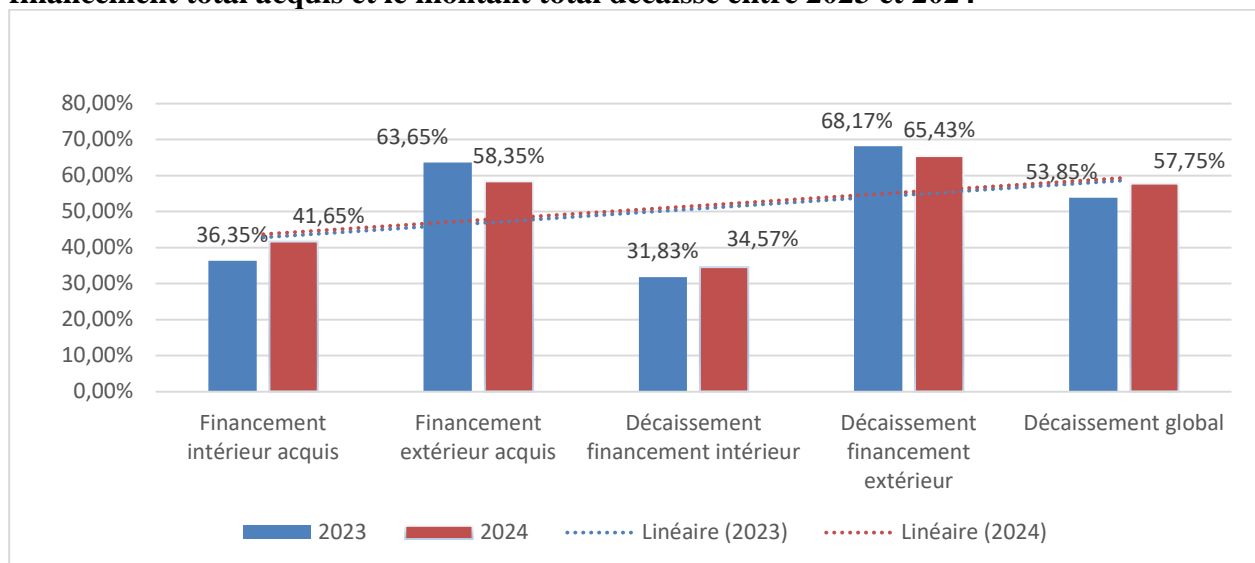
Le cumul des décaissements au 31/12/2024 est égal à **153 807 millions de F CFA** dont **53 177 millions de F CFA** au titre du financement intérieur, soit **34,57%** et **100 630 millions de F CFA** au titre du financement extérieur, soit **65,43%** contre respectivement **31,83%** et **68,17%** en 2023.

Le taux global de décaissement est de **57,75%** contre **53,85%** en 2023. Il est de **47,94%** pour le financement intérieur et de **64,76%** pour le financement extérieur au 31/12/2024 contre respectivement **47,15%** et **57,67%** en 2023.

Le graphique ci-dessous donne le détail de l'état d'exécution financière des P/P du démarrage au 31 décembre 2024.

¹ Les projets/programmes en préparation sont ceux qui n'ont pas connu leur premier décaissement à la date du 31/12/2024, ou dont l'exécution démarre en 2025

Graphique 1 : Evolution du poids des financements intérieur et extérieur dans le financement total acquis et le montant total décaissé entre 2023 et 2024



Source : CPS/SATFPSI_2025

La situation d'exécution financière globale des projets/programmes par Ministère est indiquée dans le tableau ci-dessous.

Tableau 2: Exécution financière des P/P du Secteur

(Les Montants sont en Millions de F CFA)

N°	Ministère	Coût	Financement acquis			Décaissement cumulé au 31/12/2024			Taux (%) de décaissement au 31/12/2024			Observations
			Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total	
1	MATD	183 028	95 356	80 132	175 488	43 973	69 623	113 596	46,11	86,89	64,73	
2	MTFPDS	12 402	12 402	0	12 402	7 953	0	7 953	64,13	0,00	64,13	
3	MRE	19 406	2 260	2 888	5 148	854	1 954	2 808	37,79	67,66	54,55	
4	MSPC	18 073	0	18 073	18 073	0	17 092	17 092	0,00	94,57	94,57	
5	MRPCN	54 577	277	54 300	54 577	0	11 961	11 961	0,00	22,03	21,92	
6	MARCC	639	639	0	639	397	0	397	62,13	0,00	62,13	
TOTAL GENERAL		288 125	110 934	155 393	266 327	53 177	100 630	153 807	47,94	64,76	57,75	

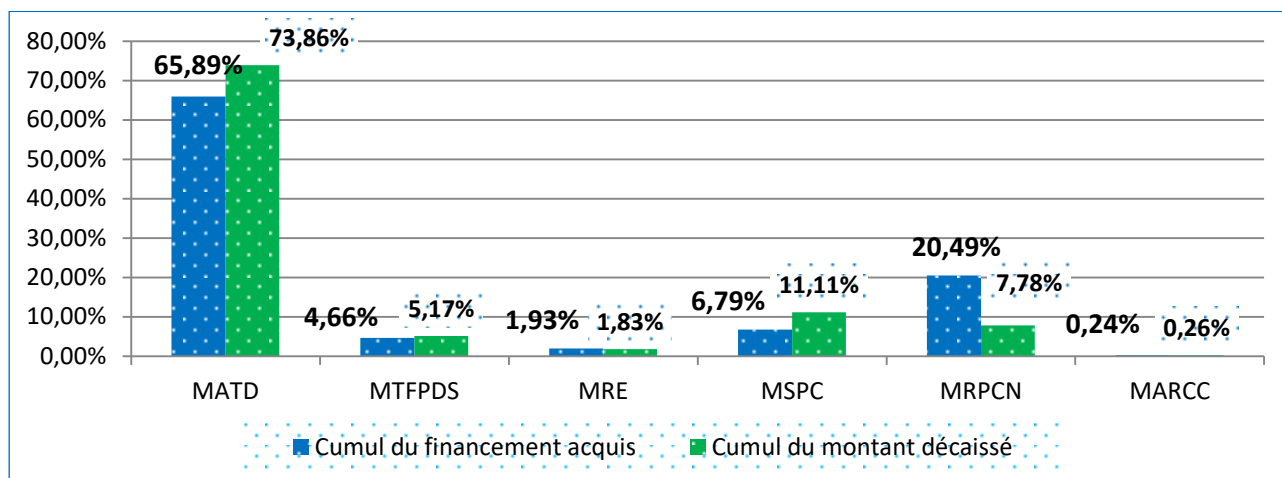
Source : loi des finances 2024, DNP, DNCF, Gestionnaires des P/P et CPS

2.2. ETAT D'EXECUTION FINANCIERE DES PROJETS/PROGRAMMES PAR MINISTERE

A la date du 31/12/2024, tous les Ministères du Secteur disposent des projets/programmes en exécution.

Le MATD représente à lui seul **65,89%** du cumul du financement acquis et **73,86%** du cumul du montant décaissé des projets/programmes du secteur. Il est suivi respectivement du MRPCN, du MSPC, du MTFPDS, du MRE et du MARCC. Voir le graphique 2.

Graphique 2: Poids des Ministères dans le cumul du financement acquis et dans le cumul du montant décaissé à la date du 31/12/2024



Source : CPS/SATFPSI_ 2025

2.2.1. Ministère de l'Administration territoriale et de la Décentralisation (MATD)

Au 31/12/2024, le Ministère de l'Administration territoriale et de la Décentralisation compte, au total, **cinquante (50)** projets/programmes, dont **quarante-six (46)** projets/programmes en exécution et **quatre (04)** en préparation. Ces projets/programmes représentent respectivement **86,21%** de l'ensemble des P/P du secteur, **86,79%** pour les P/P en exécution et **80%** pour les P/P en préparation.

Le coût total des **quarante-six (46)** projets/programmes en exécution est évalué à **183 028 millions de F CFA**. Le financement total acquis est de **175 488 millions de F CFA**. Ces montants représentent respectivement **63,52%** et **65,89%** des montants globaux du Secteur.

Le cumul des décaissements au 31/12/2024 est de **113 596 millions de F CFA** soit un taux de décaissement de **64,73%** contre **54,08%** en 2023. Ce montant représente **73,86%** du décaissement global du Secteur. Le financement intérieur fait un cumul de décaissement de **43 973 millions de F CFA** contre **69 623 millions de F CFA** pour le financement extérieur, soit un taux de décaissement respectif de **46,11%** et **86,89%** contre respectivement **45,13%** et **59,04%** en 2023.

La situation d'exécution des projets/ programmes du Ministère de l'Administration territoriale et de la Décentralisation est présentée dans le tableau ci-dessous :

Tableau 3 : Etat d'exécution financière des P/P du MATD

(Les Montants sont en Million de F CFA)

N°	RNP	Intitulé du projet	Durée	Coût	Financement acquis			Décaissement cumulé au 31/12/2024			Taux (%) de décaissement au 31/12/2024			Source de financement	Origine des financements	Organisme d'exécution	Observations
					Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total				
Secteur Infrastructures				179 326	93 884	77 902	171 786	42 936	67 563	110 499	45,73	86,73	64,32				
1	2775	Réhab./Equip des Infrastructures/Région de Tombouctou	2013-2025	6 152	6 152	0	6 152	1 294	0	1 294	21,03	0	21,03	Etat	BSI	GR Tombouctou	
2	2776	Réhab./Equip des Infrastructures/Région de Gao	2013-2025	2 725	2 725	0	2 725	918	0	918	33,69	0	33,69	Etat	BSI	GR Gao	
3	2777	Réhab./Equip des Infrastructures/Région de Kidal	2013-2025	1 426	1 426	0	1 426	4 094	0	4 094	287,10	0	287,10	Etat	BSI	GR Kidal	
4	2929	Réhabilitation Infrastructures Tutelle Collectivités Territoriales	2016-2025	4 041	4 041	0	4 041	2 249	0	2 249	55,65	0	55,65	Etat	BSI	DFM/MATD	
5	2964	Programme Construction et Réhabilitation Pieds à Terre	2016-2025	5 099	5 099	0	5 099	2 894	0	2 894	56,76	0	56,76	Etat	BSI	DFM/MATD	
6	3022	Réhab./Equip des Infrastructures/Région de Menaka	2016-2025	2 292	2 292	0	2 292	181	0	181	7,90	0	7,90	Etat	BSI	GR Ménaka	
7	3023	Réhab./Equip des Infrastructures/Région de Taoudénit	2017-2025	6 514	6 514	0	6 514	746	0	746	11,45	0	11,45	Etat	BSI	GR Taoudénit	
8	3046	Prog. Bornage Développement Zones Frontalières	2017-2025	10 375	2 155	680	2 835	989	742	1 731	45,89	109,12	61,06	Etat, GIZ, DIM, EUCAP-SAHEL, PNUD, MINUSMA	BSI, Don	DNF	
9	3061	Programme d'Infrastructures Economiques Région de Sikasso	2019-2025	5 701	5 701	0	5 701	4 513	0	4 513	79,16	0	79,16	Etat	BSI	GR Sikasso	
10	3063	Programme d'Infrastructures Economiques Région de Ségou	2019-2025	3 474	3 474	0	3 474	1 563	0	1 563	44,99	0	44,99	Etat	BSI	GR Ségou	
11	3064	Programme d'infrastructures Economiques Region de Koulikoro	2019-2025	5 153	5 153	0	5 153	3 222	0	3 222	62,53	0	62,53	Etat	BSI	GR Koulikoro	

N°	RNP	Intitulé du projet	Durée	Coût	Financement acquis			Décaissement cumulé au 31/12/2024			Taux (%) de décaissement au 31/12/2024			Source de financement	Origine des financements	Organisme d'exécution	Observations
					Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total				
12	3066	Programme d'Infrastructures Economiques Région de Kayes	2019-2025	3 760	3 760	0	3 760	1 973	0	1 973	52,47	0	52,47	Etat	BSI	GR Kayes	
13	3067	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Nara	2019-2025	2 133	2 133	0	2 133	631	0	631	29,58	0	29,58	Etat	BSI	GR Nara	
14	3068	Projet Aménagement Installation Equipement Région de San	2019-2025	2 053	2 053	0	2 053	159	0	159	7,74	0	7,74	Etat	BSI	GR San	
15	3069	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Nioro du Sahel	2020-2025	2 563	2 563	0	2 563	1 699	0	1 699	66,29	0	66,29	Etat	BSI	GR Nioro du sahel	
16	3071	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Kita	2020-2025	2 123	2 123	0	2 123	416	0	416	19,59	0	19,59	Etat	BSI	GR Kita	
17	3073	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Dioïla	2020-2025	2 258	2 258	0	2 258	1 349	0	1 349	59,74	0	59,74	Etat	BSI	GR Dioïla	
18	3074	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Bougouni	2020-2025	2 201	2 201	0	2 201	1 522	0	1 522	69,15	0	69,15	Etat	BSI	GR Bougouni	
19	3079	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Koutiala	2020-2025	2 683	2 683	0	2 683	314	0	314	11,70	0	11,70	Etat	BSI	GR Koutiala	
20	3121	Programme Infrastructures Economiques District de Bamako	2018-2025	4 471	4 471	0	4 471	2 304	0	2 304	51,53	0	51,53	Etat	BSI	GR Dist. Bko	
21	3146	Programme de Développement durable dans la Région de Kidal, phase V	2015-2025	12 940	0	12 940	12 940	0	11 290	11 290	0	87,25	87,25	Luxembourg/Proman	Don	UGP	
22	3147	Programme de Développement durable dans la Région Gao	2015-2025	9 389	0	9 389	9 389	0	8 656	8 656	0	92,20	92,20	Luxembourg/Proman	Don	UGP	
23	3198	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Bandiagara	2020-2025	2 227	2 227	0	2 227	349	0	349	15,67	0	15,67	Etat	BSI	ADR/Bandiagara	
24	3199	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Douentza	2020-2025	2 136	2 136	0	2 136	487	0	487	22,80	0	22,80	Etat	BSI	GR Douentza	
25	3202	Conseil Régional de Kayes (Contrat Plan Etat Région)	2020-2025	1 217	1 217	0	1 217	431	0	431	35,41	0	35,41	Etat	BSI	ADR/KAYES	

N°	RNP	Intitulé du projet	Durée	Coût	Financement acquis			Décaissement cumulé au 31/12/2024			Taux (%) de décaissement au 31/12/2024			Source de financement	Origine des financements	Organisme d'exécution	Observations
					Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total				
26	3203	Conseil Régional de Koulikoro (Contrat Plan Etat Région)	2020-2025	1 216	1 216	0	1 216	744	0	744	61,18	0	61,18	Etat	BSI	ADR/KOULIKORO	
27	3204	Conseil Régional De Sikasso (Contrat Plan Etat Région)	2020-2025	1 216	1 216	0	1 216	372	0	372	30,59	0	30,59	Etat	BSI	GR Sikasso	
28	3205	Conseil Régional de Ségou (Contrat Plan Etat Région)	2020-2025	1 217	1 217	0	1 217	431	0	431	35,41	0	35,41	Etat	BSI	GR Ségou	
29	3206	Conseil Régional de Mopti (Contrat Plan Etat Région)	2020-2025	292	292	0	292	59	0	59	20,21	0	20,21	Etat	BSI	CR/Mopti	
30	3207	Conseil Régional de Tombouctou (Contrat Plan Etat Région)	2020-2025	1 217	1 217	0	1 217	431	0	431	35,41	0	35,41	Etat	BSI	ADR/TOMBOUCTOU	
31	3208	Conseil Régional de Gao (Contrat Plan Etat Région)	2020-2025	1 217	1 217	0	1 217	491	0	491	40,35	0	40,35	Etat	BSI	ADR/GAO	
32	3210	Conseil Régional de Ménaka (Contrat Plan Etat Région)	2020-2025	1 217	1 217	0	1 217	372	0	372	30,57	0	30,57	Etat	BSI	ADR/MENAKA	
33	3211	Conseil Régional de Kidal (Contrat Plan Etat Région)	2020-2025	1 217	1 217	0	1 217	467	0	467	38,37	0	38,37	Etat	BSI	ADR/KIDAL	
34	3212	Conseil Régional District Bamako (Contrat Plan Etat Région)	2020-2025	1 236	1 236	0	1 236	380	0	380	30,74	0	30,74	Etat	BSI	ADR/BKO	
35	3273	Programme d'Infrastructures Economiques Région de Mopti	2021-2025	3 186	3 186	0	3 186	1 508	0	1 508	47,33	0	47,33	Etat	BSI	GR Mopti	
36	3373	Travaux de Construction du Centre de Traitement des Données de l'état Civil (CTDEC)	2023-2025	2 097	2 097	0	2 097	385	0	385	18,36	0	18,36	Etat	BSI	DFM/CTDEC	
37	3374	Aménagement équipement des cercles et arrondissements	2023-2025	3 999	3 999	0	3 999	2 999	0	2 999	74,99	0	74,99	Etat	BSI	DGAT	
38	NC	Projet Décentralisation et Bonne Gouvernance (PADRE III/GIZ)/DGCT	2022-2025	4 592	0	4 592	4 592	0	4 408	4 408	0	95,99	95,99	GIZ	Don	DGCT	
39	NC	Programme d'Appui aux Collectivités territoriales (PACT-IV)	2015-2024	3 672	0	3 672	3 672	0	2 037	2 037	0	55,47	55,47	KFW	Don	ANICT	

N°	RNP	Intitulé du projet	Durée	Coût	Financement acquis			Décaissement cumulé au 31/12/2024			Taux (%) de décaissement au 31/12/2024			Source de financement	Origine des financements	Organisme d'exécution	Observations
					Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total				
40	NC	Programme d'Appui aux Collectivités territoriales (PACT-VI)	2020-2024	13 250	0	13 250	13 250	0	12 424	12 424	0	93,77	93,77	KFW	Don	ANICT	
41		Programme d'appui à la décentralisation (Addendum n°3)	2019-2024	17 410	0	17 410	17 410	0	17 293	17 293	0	99,33	99,33	Danemark	Don	ANICT	
42	NC	Programme de Réhabilitation des Routes Rurales à Gao, Phase II « Pistes pour la Paix »	2022-2025	6 691	0	6 691	6 691	0	1 443	1 443	0	21,57	21,57	KFW, WHH	Don	UGP	
43	NC	Programmes Stabilisation à Ménaka (PSM)	2017-2024	9 183	0	9 183	9 183	0	9 183	9 183	0	100,00	100,00	KFW	Don	UGP	fin du projet
44	NC	UNCDF/Local Mali	2020-2024	96		96	96		87	87	0	90,63	90,63	UNCDF	Don	ANICT	
Secteur Ressources Humaines				3 702	1 472	2 230	3 702	1 037	2 060	3 097	70,45	92,38	83,66				
45	2329	Appui à la CPS Secteur Adm Territ.Fonct° Pub Secu. Interieure	2008-2025	1 472	1 472	0	1 472	1 037	0	1 037	70,45	0	70,45	Etat	BSI	CPS/SATFPSI	
46	NC	Protection et Assistance aux Réfugiés et Demandeurs d'Asile au Mali	1999-2025	2 230	0	2 230	2 230	0	2 060	2 060	0	92,38	92,38	HCR	Don	CNCR	
Total général				183 028	95 356	80 132	175 488	43 973	69 623	113 596	46,11	86,89	64,73				

Source : loi de finances 2024, DNP, DNCF, Gestionnaires des P/P et CPS.

NC : Non Codifié

Au titre de la revue 2024, le Ministère de l'Administration territoriale et de la Décentralisation compte, au total, **quatre (04)** projets/programmes en préparation.

Le coût total des **quatre (04)** projets/programmes en préparation est estimé à **38 856 millions de F CFA**. Le financement total acquis est de **36 052 millions de F CFA**. Le financement acquis intérieur fait un total de **293 millions de F CFA** contre **35 759 millions de F CFA** pour le financement acquis extérieur.

La situation des projets/programmes en préparation du Ministère de l'Administration territoriale et de la Décentralisation est donnée dans le tableau ci-dessous.

Tableau 4 : les P/P du MATD en préparation

Les Montants sont en Million de F CFA

N°	RNP	Intitulé du projet	Durée	Coût	Financement acquis			Source de financement	Origine des financements	Organisme d'exécution	Observations
					Int.	Ext.	Total				
Secteur Infrastructures				10 356	293	10 063	10 356				
1	3209	Conseil Régional de Taoudéni (Contrat Plan Etat Région)	2020-2025	293	293	0	293	Etat	BSI	CR/Taoudéni	
2	NC	Programme d'appui conditionnel des performances des collectivités territoriales (PCPC)	2022-2026	9 839	0	9 839	9 839	Ext	Coopération Allemande (KFW)	ANICT	
3	NC	United Nations Capital Development Fund (UNCDF)	2025-2025	224	0	224	224	Ext	Kfw	ANICT	
Secteur Ressources Humaines				28 500	0	25 696	25 696				
4	NC	Programme Communes Amies des Enfants (PCAE)	2025-2029	28 500		25 696	25 696	Etat/Unicef	Unicef	DGCT	
Total général				38 856	293	35 759	36 052				

Source : loi de finances 2024, DNP, DNCF, Gestionnaires des P/P et CPS.

NC : Non Codifié.

2.2.2. Ministère du Travail, de la Fonction publique et du Dialogue social (MTFPDS)

Au 31/12/2024, le Ministère du Travail, de la Fonction Publique et du Dialogue social compte, au total, deux (2) projets/programmes en exécution. Ces projets/programmes représentent **3,77%** de l'ensemble des P/P du secteur en exécution.

Le coût total des projets/programmes est estimé à **12 402 millions de F CFA**. Le financement total acquis est de **12 402 millions de F CFA**. Ces montants représentent respectivement **4,30%** et **4,66%** des montants globaux du Secteur.

Le cumul des décaissements au 31/12/2024 est de **7 953 millions de F CFA**, soit un taux global de décaissement de **64,13%** contre **63,44%** en 2023. Ce montant représente **5,17%** du décaissement global du Secteur.

Il faut noter qu'au titre de l'année 2024, le financement intérieur couvre les **100%** du financement des projets/programmes du Ministère du Travail, de la Fonction publique et Dialogue social. Voir le tableau ci-après.

Tableau 5 : Etat d'exécution financière des P/P du MTFPDS

(Les Montants sont en Million de F CFA)

N°	RNP	Intitulé du projet	Durée	Coût	Financement acquis			Décaissement cumulé au 31/12/2024			Taux (%) de décaissement au 31/12/2024			Source de financement	Origine des financements	Organisme d'exécution	Observations
					Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total				
Secteur Infrastructures				3 973	3 973	0	3 973	2 117	0	2 117	53,28	0	53,28				
1	2870	Construct ^o /Rehabilitat ^o Annexes MTFPRE	2009-2024	3 973	3 973	0	3 973	2 117	0	2 117	53,28	0	53,28	Etat	BSI	DFM/MTFPDS	
Secteur Ressources Humaines				8 429	8 429	0	8 429	5 836	0	5 836	69,24	0	69,24				
2	1960	Programme de Renforcement des Capacité Nationales par la formation	2003-2024	8 429	8 429	0	8 429	5 836	0	5 836	69,24	0	69,24	Etat	BSI	DFM/MTFPDS	
Total général				12 402	12 402	0	12 402	7 953	0	7 953	64,13	0	64,13				

Source : loi de finances 2024, DNP, DNCF, CPS et Gestionnaires des P/P

2.2.3. Ministère de la Refondation de l'Etat (MRE)

Au 31/12/2024, le Ministère de la Refondation de l'Etat compte **un (1)** programme en exécution, soit au total **1,89%** des P/P du secteur en exécution.

Le coût total de ce programme est estimé à **19 406 millions de F CFA** et le financement total acquis est de **5 148 millions de F CFA**. Ces montants représentent respectivement **6,74%** et **1,93%** des montants globaux du Secteur.

Le cumul des décaissements est de **2 808 millions de F CFA**, soit un taux de décaissement de **54,55%** contre **53,67%** en 2023. Ce montant représente **1,83%** du décaissement global du Secteur.

Le financement intérieur fait un cumul de décaissement de **854 millions de F CFA** contre **1 954 millions de F CFA** pour le financement extérieur, soit un taux de décaissement respectif de **37,79%** et **67,66%** contre respectivement **35,49%** et **66,90%** en 2023.

La situation d'exécution des projets/programmes du Ministère de la Refondation de l'Etat est donnée dans le tableau ci-dessous.

Tableau 6 : Etat d'exécution financière du Programme du MRE

(Les Montants sont en Million de F CFA)

N°	RNP	Intitulé du projet	Durée	Coût	Financement acquis			Décaissement cumulé au 31/12/2024			Taux (%) de décaissement au 31/12/2024			Source de financement	Origine des financements	Organisme d'exécution	Observations
					Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total				
		Secteur Ressources Humaines		19 406	2 260	2 888	5 148	854	1 954	2 808	37,79	67,66	54,55				
1	1935	Programme de Développement Institutionnel (2ème Génération)	2017-2027	19 406	2 260	2 888	5 148	854	1 954	2 808	37,79	67,66	54,55	Etat et Canada	BSI, Don	CDI	
		Total général		19 406	2 260	2 888	5 148	854	1 954	2 808	37,79	67,66	54,55				

Source : loi de finances 2024, DNPD, DNCF, CPS et Gestionnaires des P/P

2.2.4. Ministère de la Réconciliation, de la Paix et de la Cohésion nationale (MRPCN)

A la date du 31/12/2024, le Ministère de la Réconciliation, de la Paix et de la Cohésion nationale compte **deux (02)** projets/programmes dont **un (01)** en préparation **et un (01)** en exécution. Ces projets/programmes représentent respectivement **3,45%** de l'ensemble des P/P du secteur, **1,89%** pour les P/P en exécution et **20%** pour les P/P en préparation.

Le coût total du projet est estimé à **54 577 millions de F CFA** et le financement total acquis est de **54 577 millions de F CFA**. Ces montants représentent respectivement **18,94%** et **20,49%** des montants globaux du Secteur.

Le cumul des décaissements est de **11 961 millions de F CFA**, soit un taux de décaissement de **21,92%**. Ce montant représente **7,78%** du décaissement global du Secteur.

La situation d'exécution du projet du Ministère de la Refondation de l'Etat est donnée dans le tableau ci-dessous.

Tableau 7 : Etat d'exécution financière des P/P du MRPCN :

(Les Montants sont en Million de F CFA)

N°	RNP	Intitulé du projet	Durée	Coût	Financement acquis			Décaissement cumulé au 31/12/2024			Taux (%) de décaissement au 31/12/2024			Source de financement	Origine des financements	Organisme d'exécution	Observations
					Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total				
Secteur Infrastructures				54 577	277	54 300	54 577	0	11 961	11 961	0,00	22,03	21,92				
1	3380	Projet Communautaire de Relèvement et de Stabilisation du Sahel (PCRSS)	2022-2026	54 577	277	54 300	54 577	0	11 961	11 961	0,00	22,03	21,92	Etat/BM	Prêts et subvention	Cabinet MRPCN	
Total général				54 577	277	54 300	54 577	0	11 961	11 961	0,00	22,03	21,92				

Source : loi de finances 2024, DNPd, DNCF, CPS et Gestionnaires des P/P

Au titre de la revue 2024, le Ministère de la Réconciliation, de la Paix et de la Cohésion nationale compte un nouveau **un (01)** projet en préparation. Le coût total de ce projet en préparation est estimé à **88 817 millions de F CFA**.

La situation du projet en préparation du Ministère de la Réconciliation, de la Paix et de la Cohésion nationale est donnée dans le tableau ci-dessous.

Tableau 8 : les P/P du MRPCN en préparation

(Les Montants sont en Million de F CFA)

N°	RNP	Intitulé du projet	Durée	Coût	Financement acquis			Source de financement	Origine des financements	Organisme d'exécution	Observations
					Int.	Ext.	Total				
Secteur Infrastructures				88 817	0	0	0				
1	NC	Projet de résilience communautaire et de services inclusifs au Mali (MALIDENKO)	2025-2028	88 817	0	0	0	Etat/BM		Cabinet MRPCN	
Total général				88 817	0	0	0				

Source : Gestionnaires des projets/programmes ; CPS_ 2025

2.2.5. Ministère de la Sécurité et de la Protection Civile (MSPC)

Au 31/12/2024, le Ministère de la Sécurité et de la Protection civile compte **un (1)** projet en exécution, soit au total **1,89%** des P/P du secteur.

Le coût total du projet est estimé à **18 073 millions de F CFA**. Le financement total acquis est de **18 073 millions de F CFA**. Ces montants représentent respectivement **6,27%** et **6,79%** pour le Secteur.

Le cumul des décaissements est de **17 092 millions de F CFA**, soit un taux de décaissement de **94,57%** contre **43,74%** en 2023. Ce montant représente **11,11%** du décaissement global du Secteur.

Il faut noter que le financement extérieur couvre les **100%** du financement du projet/programme du Ministère de la Sécurité et de la Protection civile.

La situation d'exécution des projets/programmes du Ministère de la Sécurité et de la Protection civile est donnée dans le tableau ci-dessous.

Tableau 9 : Etat d'exécution financière du Projet du MSPC

(Les Montants sont en Million de F CFA)

N°	RNP	Intitulé du projet	Durée	Coût	Financement acquis			Décaissement cumulé au 31/12/2024			Taux (%) de décaissement au 31/12/2024			Source de financement	Origine des financements	Organisme d'exécution	Observations
					Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total				
		Secteur Ressources Humaines		18 073	0	18 073	18 073	0	17 092	17 092	0	94,57	94,57				
1	3189	Projet de renforcement de la résilience climatique au Mali (HYDROMET)	2019-2025	18 073	0	18 073	18 073	0	17 092	17 092	0	94,57	94,57	IDA/BM	Don	DGPC	
		Total général		18 073	0	18 073	18 073	0	17 092	17 092	0	94,57	94,57				

Source : DGPC-Unité de Gestion de Projet_ 2025

2.2.6. Ministère des Affaires religieuses, du Culte et des Coutumes (MARCC)

Au 31/12/2024, le Ministère des Affaires religieuses, du Culte et des Coutumes compte deux (2) projets/programmes en exécution, soit au total **3,77%** des P/P du secteur.

Le coût total des projet/programmes en exécution est évalué **639 millions de F CFA**. Le financement total acquis est de **639 millions de F CFA**. Ces montants représentent respectivement **0,22%** et **0,24%** des montants globaux du Secteur.

Le cumul des décaissements au 31/12/2024 est de **397 millions de F CFA**. Ce montant représente **0,26%** du décaissement global du Secteur.

Il faut noter qu'au titre de l'année 2024, le financement intérieur couvre les **100%** du financement des projets/programmes du Ministère des Affaires religieuses, du Culte et des Coutumes. Voir le tableau ci-après.

La situation des projets/programmes en préparation du Ministère des Affaires religieuses, du Culte et des Coutumes est donnée dans le tableau ci-dessous.

Tableau 10 : Etat d'exécution financière du Projet du MARCC

(Les Montants sont en Million de F CFA)

N°	RNP	Intitulé du projet	Durée	Coût	Financement acquis			Décaissement cumulé au 31/12/2024			Taux (%) de décaissement au 31/12/2024			Source de financement	Origine des financements	Organisme d'exécution	Observations
					Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total				
Secteur Infrastructures				639	639	0	639	397	0	397	62,13	0	62,13				
1	3340	Etudes, suivi et construction d'une nouvelle maison du hadj à Bamako	2022-2025	51	51	0	51	41	0	41	80,39	0	80,39	Etat	BSI	DFM/MARCC	
2	3357	Equiperment des Directions régionales du culte	2022-2024	588	588	0	588	356	0	356	60,54	0	60,54	Etat	BSI	DFM/MARCC	
Total général				639	639	0	639	397	0	397	62,13	0	62,13				

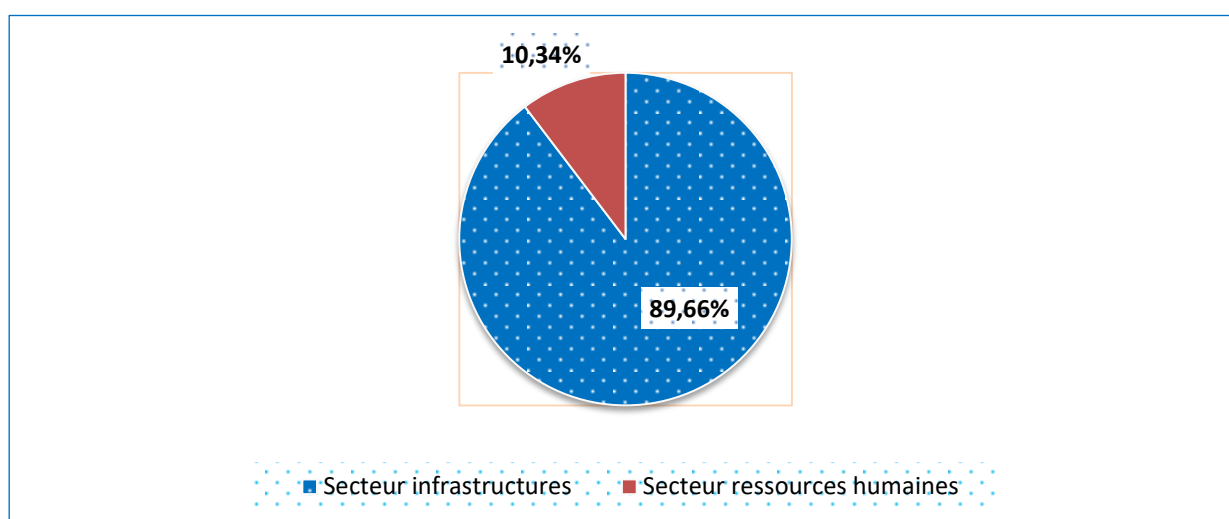
Source : loi de finances 2024, DDCF, CPS et Gestionnaires des P/P

2.3. SITUATION DES P/P PAR SECTEUR DE PLANIFICATION

Les **cinquante-huit (58)** P/P (en exécution et en préparation) du Secteur Administration territoriale, Fonction publique et Sécurité intérieure sont répartis entre deux (2) secteurs de planification, selon les secteurs définis dans le guide de remplissage des supports de collecte d'informations de la DNPDP. Il s'agit du secteur des Infrastructures et de celui des Ressources humaines.

Le secteur des Infrastructures totalise **cinquante-deux (52)** projets/programmes soit **89,66%** dont **quatre (04)** en préparation, et le secteur des Ressources humaines compte **six (6)** projets/programmes soit **10,34%** dont **un (01)** en préparation, voir le graphique 3.

Graphique 3 : Répartition des projets/programmes par secteur



Source : CPS/SATFPSI_2025

La répartition des projets/programmes par secteur de planification est donnée dans le tableau ci-après.

Tableau 11: Répartition des P/P par secteurs de planification

Secteurs de Planification (DNPDP)		Nombre	Pourcentage (%)
Infrastructures	Projets en exécution	48	82,76
	Projets en préparation	4	6,90
	Sous total infrastructures	52	89,66%
Ressources humaines	Projets en exécution	5	8,62
	Projets en préparation	1	1,72
	Sous total ressources humaines	6	10,34
TOTAL GENERAL		58	100,00

Source : CPS-SATFPSI_2025

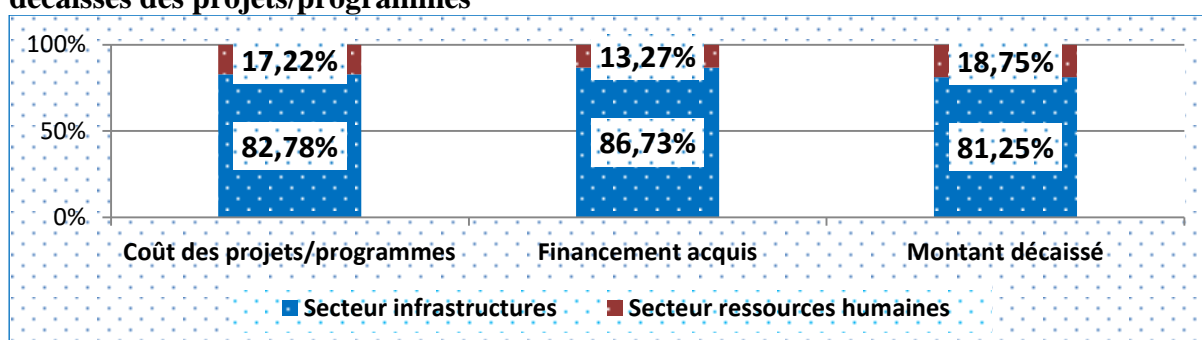
2.3.1. Etat d'exécution financière des P/P par secteur de planification

Le secteur des Infrastructures compte **quarante-huit (48)** P/P en exécution pour un coût total de **238 515 millions de F CFA**, soit **82,78%** du coût global des P/P du Secteur. Le

financement total acquis est de **230 975 millions de F CFA**, soit **86,73%** du financement global acquis du secteur. Le cumul des décaissements est de **124 974 millions de F CFA** soit un taux de décaissement de **54,11%**. Ce montant représente **81,25%** du décaissement global du Secteur.

Le secteur des Ressources humaines compte **cinq (05) P/P** en exécution pour un coût total de **49 610 millions de F CFA**, soit **17,22%** du coût global des P/P du Secteur. Le financement total acquis est de **35 352 millions de F CFA**, soit **13,27%** du financement total acquis du Secteur. Le cumul des décaissements est de **28 833 millions de FCFA**, soit un taux de décaissement de **81,56%**. Ce montant représente **18,75%** du décaissement global du Secteur. Voir le graphique 4.

Graphique 4: Poids des Secteurs dans le coût, le financement acquis et les montants décaissés des projets/programmes



Source : CPS/SATFPSI_ 2025

L'état d'exécution financière des projets/programmes par secteur de planification est donné dans le tableau ci-après.

Tableau 12: Etat d'exécution financière des P/P

(Les montants sont en Million de F CFA)

Secteur	Coût	Financement acquis			Décaissement cumulé au 31/12/2024			Taux (%) de décaissement au 31/12/2024			Observations
		Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total	
Secteur Infrastructure	238 515	98 773	132 202	230 975	45 450	79 524	124 974	46,01	60,15	54,11	
Secteur Ressources humaines	49 610	12 161	23 191	35 352	7 727	21 106	28 833	63,54	91,01	81,56	
Total général	288 125	110 934	155 393	266 327	53 177	100 630	153 807	47,94	64,76	57,75	

Source : Loi de finances 2024, DNP, DNEF, Gestionnaires des P/P.

2.4. REPARTITION DES P/P EN EXECUTION PAR SOURCE DE FINANCEMENT

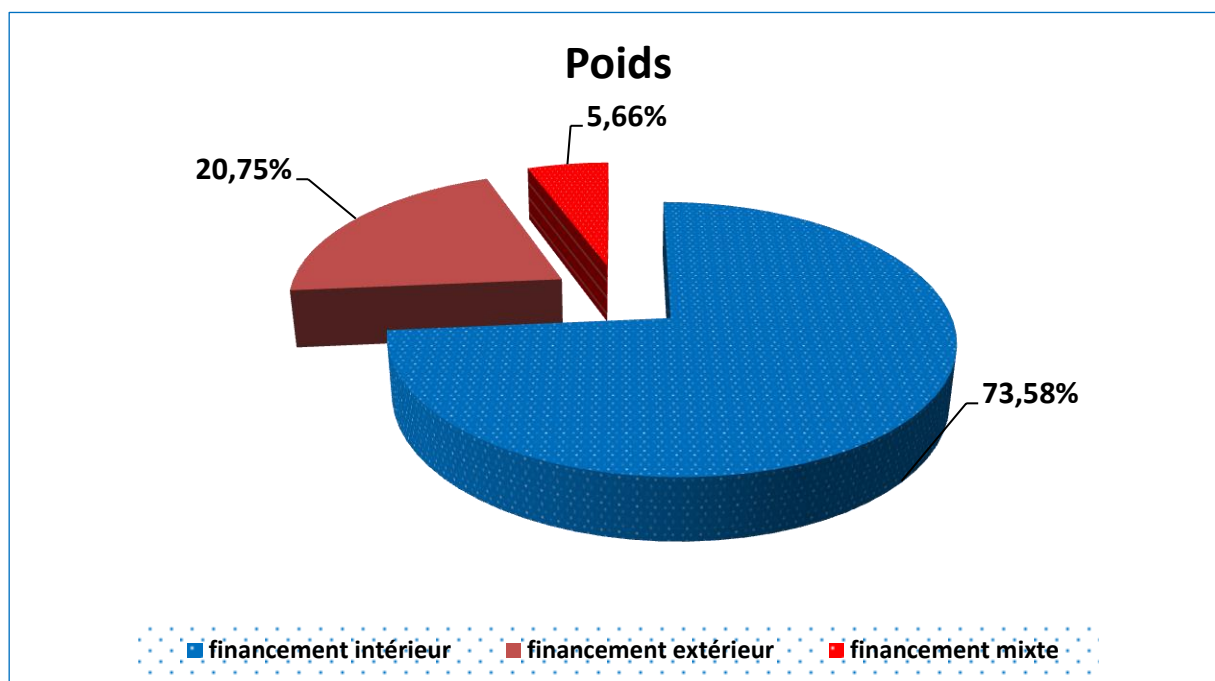
Les Projets /Programmes du Secteur Administration Territoriale, Fonction Publique et Sécurité Intérieure sont financés par le budget national (financement intérieur) et des partenaires techniques et financiers (financement extérieur).

Dans la présente classification on distingue trois types de P/P suivant les sources de financement :

- les projets/programmes exclusivement financés sur le budget national, appelés projets/programmes sur financement intérieur ;
- les projets/programmes financés simultanément sur le budget national et sur le fonds des partenaires techniques et financiers, appelés projets/programmes à financement mixte ;
- les projets/programmes exclusivement financés par les partenaires techniques et financiers, appelés projets/programmes sur financement extérieur.

Les projets/programmes en exécution sur financement intérieur occupent la proportion la plus élevée, **73,58%**, suivis des projets/programmes sur financement extérieur **20,75%** et de ceux sur financement mixte **5,66%**. Voir le graphique 5 ci-après.

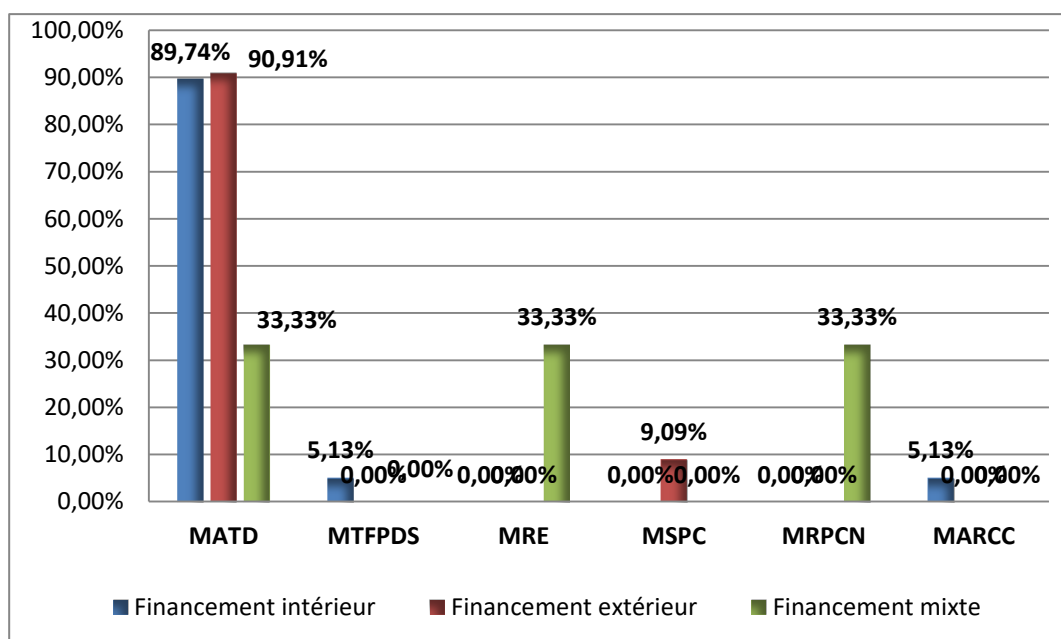
Graphique 5: Poids des sources de financement dans la répartition des projets/programmes



Source : CPS/SATFPSI_ 2025

Par ailleurs, l'analyse du poids des Ministères dans les sources de financement des projets/programmes montre que le Ministère de l'Administration territoriale et de la Décentralisation occupe la plus grande place dans le pourcentage des projets/programmes sur financement intérieur, soit **89,74%** et ceux sur financement extérieur, **90,91%**. Quant au financement mixte le Ministère de l'Administration territoriale et de la Décentralisation, le Ministère de la Refondation de l'Etat et le Ministère de la Réconciliation, de la Paix et de la Cohésion nationale disposent chacun **33,33%**. Voir le graphique 6 ci-après.

Graphique 6: Poids des Ministères dans la répartition des projets/programmes selon la source de financement



Source :

CPS/SATFPSI_ 2025

2.4.1. Financement intérieur

Les P/P en exécution sur financement exclusif du budget national sont au nombre de **trente-neuf (39)**, soit **73,58%** des P/P du Secteur. Ils se répartissent entre le Ministère de l'Administration territoriale et de la Décentralisation pour **trente-cinq (35)** projets/programmes, le Ministère du Travail, de la Fonction publique et du Dialogue social pour **deux (2)** et le Ministère des Affaires religieuses, du Culte et des Coutumes pour **deux (2)** projets/programmes.

2.4.2. Financement extérieur

Les projets/programmes en exécution exclusivement sur le financement des Partenaires Techniques et Financiers (PTF) sont au nombre de **onze (11)**, soit **20,75%** des projets/programmes du Secteur. Ils se répartissent entre le Ministère de l'Administration territoriale et de la Décentralisation pour **dix (10)** projets/programmes et le Ministère de la Sécurité et de la Protection Civile pour **un (1)** projet/programme.

2.4.3. Financement mixte

Les projets/programmes en exécution, financés simultanément sur le financement intérieur et sur les ressources extérieures (financement des partenaires techniques et financiers) sont au nombre de **trois (3)**, soit **5,66%** des projets/programmes du Secteur. Ils se répartissent entre le Ministère de l'Administration territoriale et de la Décentralisation pour **un (1)** projet, et le Ministère de la Refondation de l'Etat pour **un (1)** programme et le Ministère de la Réconciliation, de la Paix et de la Cohésion nationale pour **un (1)** projet/programme.

III. ETAT D'EXECUTION DES PROJETS/PROGRAMMES AU TITRE DU BSI 2024

3.1. ETAT D'EXECUTION FINANCIERE DES PROJETS/PROGRAMMES AU TITRE DU BSI 2022 PAR MINISTERE

La plupart des investissements publics sont réalisés à travers le Budget Spécial d'Investissement (BSI). Ce budget a une grande importance dans la contribution à la croissance économique et est orienté vers les secteurs qui sont comptabilisés dans la Production Intérieure Brute (PIB). Les principaux secteurs se composent de l'économie rurale (agriculture, élevage, pêche, forêts), du secteur secondaire (mines, eau, énergie, industrie, etc.), des infrastructures (BTP, transports et télécommunications) et des ressources humaines (éducation, santé, emploi, finance).

Le montant total des dotations du Secteur s'élève à **26 157 millions de F CFA** en 2024. La dotation budgétaire au titre du financement intérieur est de **4 487 millions de F CFA**, soit **17,15%** contre **21 670 millions de F CFA** pour le financement extérieur, soit **82,85%**.

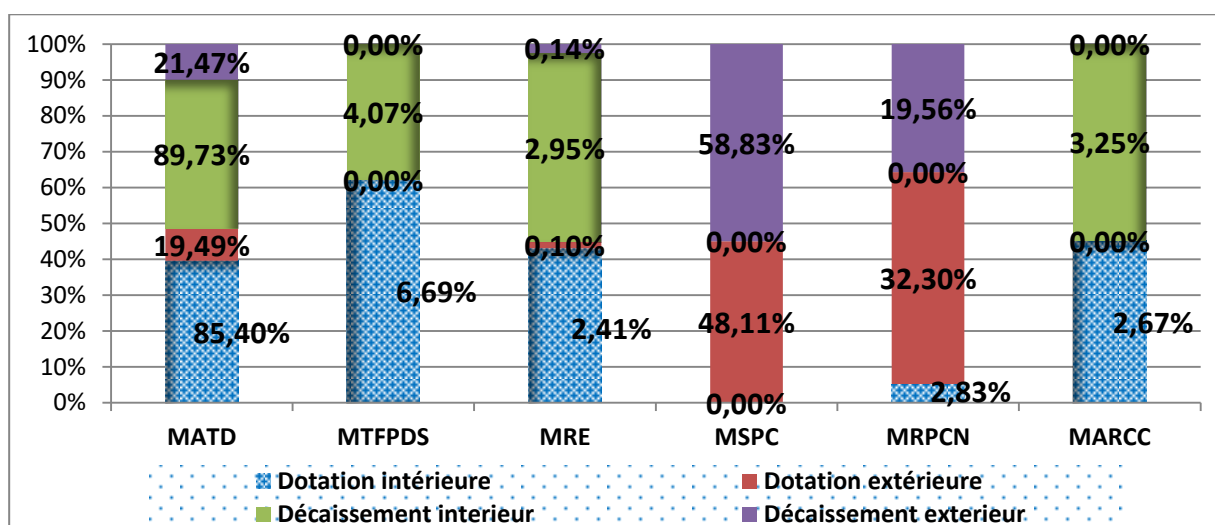
Le cumul du décaissement au 31/12/2024 s'élève à **19 328 millions de F CFA**, soit un taux global de décaissement de **73,89%** contre **70,52%** en 2023.

Le cumul des décaissements au titre du financement intérieur est de **3 661 millions de F CFA**, soit un taux de décaissement de **81,59%** contre **55,55%** en 2023.

S'agissant du financement extérieur, le cumul des décaissements est de **15 667 millions de F CFA**, soit un taux de décaissement de **72,30%** contre **86,21%** en 2023.

La part des ministères dans le cumul des dotations et dans le cumul du montant décaissé au titre du BSI 2024 à la date du 31/12/2024 se présente dans le graphique n°7 ci-dessous.

Graphique 7 : Poids des Ministères dans le cumul des dotations et dans le cumul du montant décaissé au titre du BSI 2024 à la date du 31/12/2024



Source : CPS/SATFPSI_ 2025

A la date du 31/12/2024, tous les Ministères du Secteur ont bénéficié de dotations du BSI au titre de l'année 2024.

Cependant, le MSPC et le MATD présentent chacun plus de trois sur dix des dotations cumulées (intérieure et extérieure) et du cumul du montant décaissé. Ils sont suivis respectivement du MRPCN, du MTFPDS, du MRE du MARCC.

La situation d'exécution financière globale du BSI 2024 pour le Secteur est résumée dans le tableau ci-dessous.

Tableau 13: Etat d'exécution financière des P/P au titre du BSI 2024

(Les montants sont en Million de F CFA)

N°	Ministère	Dotation budgétaire de 2024			Décaissement cumulé en 2024			Taux (%) de décaissement au 31/12/2024			Observations
		Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total	
1	MATD	3 832	4 223	8 055	3 285	3 364	6 649	85,73	79,67	82,55	
2	MTFPDS	300	0	300	149	0	149	49,67	0,00	49,67	
3	MRE	108	22	130	108	22	130	100,00	100,00	100,00	
4	MSPC	0	10 425	10 425	0	9 217	9 217	0,00	88,41	88,41	
5	MRPCN	127	7 000	7 127	0	3 064	3 064	0,00	43,77	42,99	
6	MARCC	120	0	120	119	0	119	99,17	0,00	99,17	
Total général		4 487	21 670	26 157	3 661	15 667	19 328	81,59	72,30	73,89	

Source : Loi des finances 2024, DNPD, DDCF, Gestionnaires des P/P

3.1.1. Etat d'exécution des P/P du MATD au titre du BSI 2024

Au titre du BSI 2024, le Ministère de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation a bénéficié d'une dotation globale de **8 055 millions de F CFA**, dont **3 832 millions de F CFA** pour le financement intérieur **4 223 millions de F CFA** pour le financement extérieur. Cette dotation représente **30,79%** de la dotation totale du Secteur.

Le total du décaissement est de **6 649 millions de F CFA**, soit un taux de décaissement global de **82,55%** contre **62,86%** % en 2023. Ce montant représente **34,40%** du montant total décaissé pour le secteur.

Le taux de décaissement est de **85,73%** pour le financement intérieur et **79,67%** pour le financement extérieur contre respectivement **56,71%** et **81,84%** en 2023.

L'état d'exécution du BSI 2024 du MATD est présenté dans le tableau ci-dessous.

Tableau 14 :: Etat d'exécution financière du BSI 2024 du MATD

(Les montants sont en Million de F CFA)

N°	RNP	Intitulé du projet	Dotation budgétaire de 2024			Décaissement en 2024			Taux de décaissement			Source de financement	Origine des financements	Organisme d'exécution	Observations
			Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total				
Secteur Infrastructures			3 728	4 223	7 951	3 181	3 364	6 545	85,33	79,67	82,32				
1	2775	Réhab./Equip des Infrastructure/Région de Tombouctou	20	0	20	20	0	20	100,00	0,00	100,00	Etat	BSI	GR Tombouctou	
2	2776	Réhab./Equip des Infrastructures/Région de Gao	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	Etat	BSI	GR Gao	
3	2777	Réhab./Equip des Infrastructures/Région de Kidal	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	Etat	BSI	GR Kidal	
4	2929	Réhabilitation Infrastructures Tutelle Collectivités Territoriales	16	0	16	16	0	16	100,00	0,00	100,00	Etat	BSI	DFM/MATD	
5	2964	Programme Construction et Réhabilitation Pieds à Terre	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	Etat	BSI	DFM/MATD	
6	3022	Réhab./Equip des Infrastructures/Région de Menaka	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	Etat	BSI	GR Ménaka	
7	3023	Réhab./Equip des Infrastructures/Région de Taoudénit	114	0	114	114	0	114	100,00	0,00	100,00	Etat	BSI	GR Taoudénit	
8	3046	Prog. Bornage Développement Zones Frontalières	39	64	103	39	64	103	100,00	100,00	100,00	ETAT, BIZ DIM, EUCAP-SAHEL, PNUD, MINUSMA	BSI, Don	DNF	
9	3061	Programme d'Infrastructures Economiques Région de Sikasso	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	Etat	BSI	GR Sikasso	
10	3063	Programme d'Infrastructures Economiques Région de Ségou	78	0	78	78	0	78	100,00	0,00	100,00	Etat	BSI	GR Ségou	
11	3064	Programme d'infrastructures Economiques Region de Koulikoro	70	0	70	70	0	70	100,00	0,00	100,00	Etat	BSI	GR Koulikoro	
12	3066	Programme d'Infrastructures Economiques Région de Kayes	123	0	123	84	0	84	68,29	0,00	68,29	Etat	BSI	GR Kayes	
13	3067	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Nara	80	0	80	61	0	61	76,25	0,00	76,25	Etat	BSI	GR Nara	
14	3068	Projet Aménagement Installation Equipement Région de San	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	Etat	BSI	GR San	
15	3069	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Nioro du Sahel	304	0	304	304	0	304	100,00	0,00	100,00	Etat	BSI	GR Nioro du sahel	

N°	RNP	Intitulé du projet	Dotation budgétaire de 2024			Décaissement en 2024			Taux de décaissement			Source de financement	Origine des financements	Organisme d'exécution	Observations
			Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total				
16	3071	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Kita	70	0	70	0	0	0	0,00	0,00	0,00	Etat	BSI	GR Kita	
17	3073	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Dioïla	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	Etat	BSI	GR Dioïla	
18	3074	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Bougouni	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	Etat	BSI	GR Bougouni	
19	3079	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Koutiala	386	0	386	19	0	19	4,92	0,00	4,92	Etat	BSI	GR Koutiala	
20	3121	Programme Infrastructures Economiques District de Bamako	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	Etat	BSI	GR Dist. Bko	
21	3146	Programme de Développement durable dans la Région de Kidal, phase V	0	2 508	2 508	0	1766	1766	0,00	70,42	70,42	Luxembourg/Proman	Don	UGP	
22	3147	Programme de Développement durable dans la Région Gao	0	1 650	1 650	0	1 534	1 534	0,00	92,94	92,94	Luxembourg/Proman	Don	UGP	
23	3198	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Bandiagara	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	Etat	BSI	ADR/Bandiagara	
24	3199	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Douentza	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	Etat	BSI	GR Douentza	
25	3202	Conseil Régional de Kayes (Contrat Plan Etat Région)	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	Etat	BSI	ADR/KAYES	
26	3203	Conseil Régional de Koulikoro (Contrat Plan Etat Région)	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	Etat	BSI	ADR/KOULIKORO	
27	3204	Conseil Régional De Sikasso (Contrat Plan Etat Région)	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	Etat	BSI	GR Sikasso	
28	3205	Conseil Régional de Ségou (Contrat Plan Etat Région)	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	Etat	BSI	GR Ségou	
29	3206	Conseil Régional de Mopti (Contrat Plan Etat Région)	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	Etat	BSI	GR/Mopti	
30	3207	Conseil Régional de Tombouctou (Contrat Plan Etat Région)	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	Etat	BSI	ADR/TOMBOUCTOU	
31	3208	Conseil Régional de Gao (Contrat Plan Etat Région)	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	Etat	BSI	ADR/GAO	

N°	RNP	Intitulé du projet	Dotation budgétaire de 2024			Décaissement en 2024			Taux de décaissement			Source de financement	Origine des financements	Organisme d'exécution	Observations
			Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total				
32	3210	Conseil Régional de Ménaka (Contrat Plan Etat Région)	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	Etat	BSI	ADR/MENAKA	
33	3211	Conseil Régional de Kidal (Contrat Plan Etat Région)	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	Etat	BSI	ADR/KIDAL	
34	3212	Conseil Régional District Bamako (Contrat Plan Etat Région)	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	Etat	BSI	ADR/BKO	
35	3273	Programme d'Infrastructures Economiques Région de Mopti	137	0	137	85	0	85	62,04	0,00	62,04	Etat	BSI	GR Mopti	
36	3373	Travaux de Construction du Centre de Traitement des Données de l'etat Civil (CTDEC)	385	0	385	385	0	385	100,00	0,00	100,00	Etat	BSI	DFM/CTDEC	
37	3374	Aménagement équipement des cercles et arrondissements	1 906	0	1 906	1 906	0	1 906	100,00	0,00	100,00	Etat	BSI	DGAT	
Secteur Ressources Humaines			104	0	104	104	0	104	100,00	0,00	100,00				
38	2329	Appui à la CPS Secteur Adm Territ.Fonct ^o Pub Secu. Interieure	104	0	104	104	0	104	100,00	0,00	100,00	Etat	BSI	CPS/SATFPSI	
Total général			3 832	4 223	8 055	3 285	3 364	6 649	85,73	79,67	82,55				

Source : Loi des finances 2024, DNPDP, DNCF, Gestionnaires des P/P

3.1.2. Etat d'exécution financière des P/P du BSI 2024 du MTFPDS

Au titre du BSI 2024, les **deux (2)** Projets/Programmes du Ministère du Travail, de la Fonction Publique et du Dialogue social ont bénéficié d'une dotation globale de **300 millions de F CFA**. Cette dotation représente **1,15%** de la dotation totale du Secteur.

Le total du décaissement est de **149 millions de F CFA**, soit un taux de décaissement global de **49,67%** contre **0,00%** en 2023. Ce montant représente **0,77%** du montant total décaissé pour le secteur.

Le taux de décaissement est de **49,67%** pour le financement intérieur contre **0,00%** en 2023.

L'état d'exécution du BSI 2024 du MTFPDS est présenté dans le tableau ci-dessous.

Tableau 15: Etat d'exécution des P/P du MTFPDS au titre du BSI 2024

(Les montants sont en Millions de F CFA)

N°	RNP	Intitulé du projet	Dotations budgétaires de 2024			Décaissements en 2024			Taux (%) de décaissement			Source de financement	Origine des financements	Organisme d'exécution	Observations
			Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total				
Secteur Infrastructures			150	0	150	10	0	10	6,67%	0,00	6,67				
1	2870	Construct ^o /Rehabilitat ^o Annexes MTFPRE	150	0	150	10	0	10	6,67	0,00	6,67	Etat	BSI	DFM/MTFPDS	
Secteur Ressources Humaines			150	0	150	139	0	139	92,67	0,00	92,67				
2	1960	Programme de Renforcement des Capacités Nationales par la formation	150	0	150	139	0	139	92,67	0,00	92,67	Etat	BSI	DFM/MTFPDS	
Total général			300	0	300	149	0	149	49,67	0,00	49,67				

Source : Loi des finances 2024, DNP, DNCF, Gestionnaires des P/P

3.1.3. Etat d'exécution financière des P/P du MRE au titre du BSI 2024

Au titre du BSI 2024, le Ministère de la Refondation de l'Etat a bénéficié une dotation totale de **130 millions de F CFA**, dont **108 millions de F CFA** en financement intérieur et **22 millions de F CFA** en financement extérieur. Cette dotation représente **0,50%** de la dotation totale du Secteur.

Le total du décaissement est de **130 millions de F CFA**, soit un taux de décaissement global de **100%** contre **37,34%** en 2023. Ce montant représente **0,67%** du montant total décaissé pour le Secteur.

Le taux de décaissement est de **100%** pour le financement intérieur et **100,00%** pour le financement extérieur contre respectivement **22,34%** et **100%** en 2023.

L'état d'exécution du BSI 2024 du MRE est présenté dans le tableau ci-dessous.

Tableau 16: Etat d'exécution financière des P/P du MRE au titre du BSI 2024

(Les montants sont en Million de F CFA)

N°	RNP	Intitulé du projet	Dotation budgétaire de 2024			Décaissement en 2024			Taux (%) de décaissement			Source de financement	Origine des financements	Organisme d'exécution	Observations
			Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total				
Secteur Ressources Humaines			108	22	130	108	22	130	100,00	100,00	100,00				
1	1935	Programme de Développement Institutionnel (2ème Génération)	108	22	130	108	22	130	100,00	100,00	100,00	Etat et Canada	BSI, Don	CDI	
TOTAL GENERAL			108	22	130	108	22	130	100,00	100,00	100,00				

Source : Loi des finances 2024, DNP, DDCF, Gestionnaires des P/P

3.1.4. Etat d'exécution des P/P du MRPCN au titre du BSI 2024

Au titre du BSI 2024, le Ministère de la Refondation de l'Etat a bénéficié une dotation totale de **7 127 millions de F CFA**, dont **127 millions de F CFA** en financement intérieur et **7000 millions de F CFA** en financement extérieur. Cette dotation représente **27,25%** de la dotation totale du Secteur.

Le total du décaissement est de **3 064 millions de F CFA**, soit un taux de décaissement global de **42,99%** contre **0%** en 2023. Ce montant représente **15,85%** du montant total décaissé pour le Secteur.

L'état d'exécution du BSI 2024 du MRPCN est présenté dans le tableau ci-dessous.

Tableau 17: Etat d'exécution financière des P/P du MRPCN au titre du BSI 2024

(Les montants sont en Million de F CFA)

N°	RNP	Intitulé du projet	Dotation budgétaire de 2024			Décaissement en 2024			Taux (%) de décaissement			Source de financement	Origine des financements	Organisme d'exécution	Observations
			Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total				
Secteur Infrastructure			127	7 000	7 127	0	3 064	3 064	0,00	43,77	42,99				
		Projet Communautaire de Relèvement et de Statbilisation du Sahel (PCRSS)	127	7 000	7 127	0	3 064	3 064	0,00	43,77	42,99	Etat/BM	Prêts et subvention	Cabinet MRPCN	
Total général			127	7 000	7 127	0	3 064	3 064	0,00	43,77	42,99				

Source : Loi des finances 2024, DNP, DDCF, Gestionnaires des P/P

3.1.5. Etat d'exécution des P/P du MSPC au titre du BSI 2024

Au titre du BSI 2024, le projet du Ministère de la Sécurité et de la Protection civile bénéficie d'une dotation de **10 425 millions de F CFA**. Cette dotation représente **39,86%** de la dotation totale du Secteur.

Le total du décaissement est de **9 217 millions de F CFA**, soit un taux de décaissement global de **88,41%** contre **88,11%** en 2023. Ce montant représente **47,69%** du montant total décaissé du Secteur. Il est financé exclusivement sur le financement extérieur

L'état d'exécution du BSI 2024 du MSPC est présenté dans le tableau ci-dessous.

Tableau 18 : Etat d'exécution financière des P/P du MSPC au titre du BSI 2024

(Les montants sont en Million de F CFA)

N°	RNP	Intitulé du projet	Dotation budgétaire de 2024			Décaissement en 2024			Taux (%) de décaissement			Source de financement	Origine des financements	Organisme d'exécution	Observations
			Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total				
Secteur Ressources Humaines			0	10 425	10 425	0	9 217	9 217	0,00	88,41	88,41				
1	3189	Projet de renforcement de la résilience climatique au Mali (HYDROMET)	0	10 425	10 425	0	9 217	9 217	0,00	88,41	88,41	IDA/BM	Don	DGPC	
Total général			0	10 425	10 425	0	9 217	9 217	0,00	88,41	88,41				

Source : Loi des finances 2024, DNP, DDCF, Gestionnaires des P/P

3.1.6. Etat d'exécution des P/P du MARCC au titre du BSI 2024

Au titre du BSI 2024, les **deux (2)** Projets/Programmes du Ministère des Affaires religieuses, du Culte et des Coutumes ont bénéficié d'une dotation globale de **120 millions de F CFA**. Cette dotation représente **0,46%** de la dotation totale du Secteur.

Le total du décaissement est de **119 millions F CFA**, soit un taux de décaissement global de **99,17%**. Ce montant représente **0,62%** du montant total décaissé pour le Secteur.

L'état d'exécution du BSI 2024 du MARCC est présenté dans le tableau ci-dessous.

Tableau 19: Etat d'exécution financière des P/P du MARCC au titre du BSI 2024

(Les montants sont en Million de F CFA)

N°	RNP	Intitulé du projet	Dotation budgétaire de 2024			Décaissement en 2024			Taux (%) de décaissement			Source de financement	Origine des financements	Organisme d'exécution	Observations
			Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total				
Secteur Infrastructure			120	0	120	119	0	119	99,17	0,00	99,17				
	3340	Etudes, suivi et construction d'une nouvelle maison du hadj à Bamako	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	Etat	BSI		
	3357	Equipement des Directions régionales du culte	120	0	120	119	0	119	99,17	0,00	99,17	Etat	BSI		
Total général			120	0	120	119	0	119	99,17	0,00	99,17				

Source : Loi des finances 2024, DNP, DNCF, Gestionnaires des P/P

IV : SITUATION DES REALISATIONS PHYSIQUES DES PROJETS/PROGRAMMES ET LEUR CONTRIBUTION A LA REDUCTION DE LA PAUVRETE

4.1. SITUATION DES REALISATIONS PHYSIQUES/ACTIVITES

Les principales réalisations en 2024 par département se présentent comme suit :

❖ **Ministère de l'Administration territoriale et de la Décentralisation:**

- la poursuite de l'aménagement/équipement ainsi que la réhabilitation des infrastructures de tutelle des Collectivités Territoriales ;
- le recensement et l'enregistrement biométrique des réfugiés ;
- la production et la délivrance des documents administratifs aux réfugiés (attestation tenant lieu d'acte de naissance, attestations de réfugiés, attestations de voyage...);
- la poursuite des travaux de rénovation des bureaux du nouveau site du centre de traitement des données de l'état civil ;
- la fourniture d'équipement de bureau au profit du cabinet / MATD ;
- la production des rapports des revues 2024 et l'annuaire statistique 2023 du secteur ;
- la tenue des rencontres entre le Mali et la Guinée dans le cadre de la Coopération Transfrontalière ;
- la tenue d'une rencontre de la Sous-Commission Technique Mixte de Matérialisation de la frontière Mali-Guinée ;
- la tenue des rencontres entre Mali-Burkina Faso dans le cadre de la Coopération Transfrontalière ;
- la réalisation de points d'eau potable (adduction d'eau) et laiterie à Ouenkoro (Mali) dans l'espace de coopération transfrontalière C10 Sourou entre le Mali et le Burkina;
- la tenue des rencontres entre le Mali-Sénégal dans le cadre de Délimitation/Démarcation ;
- la tenue de rencontres entre le Mali et la Cote d'Ivoire dans le cadre de la Coopération Transfrontalière et de la Délimitation/Démarcation ;
- la tenue de la rencontre de la Sous-Commission Technique Mixte de Matérialisation de la frontière Mali-Côte d'Ivoire pour l'élaboration de l'esquisse du tracé de la ligne frontière à Bamako du 04 au 08 mars 2024.

❖ **Ministère du Travail, de la Fonction publique et du Dialogue social :**

Les informations sur les réalisations physiques au compte de ses deux P/P ne sont pas parvenues à la CPS/SATFPSI.

- **Ministère de la Refondation de l'Etat :**

- l'organisation d'une session de formation des cadres du CDI en Rédaction administrative ;
- la formation des cadres informaticiens du CDI et du Ministère de la Refondation de l'Etat en sécurité système et réseaux informatiques.

❖ **Ministère de la Sécurité et de la Protection civile :**

En 2024, les réalisations physiques enregistrées au compte du Projet de renforcement de la résilience climatique au Mali (HYDROMET) n'ont pas été transmises à la CPS/SATFPSI.

❖ **Ministère de la Réconciliation, de la Paix et de la Cohésion nationale :**

- 53% de la cible finale (Hommes : 220 138, Femmes : 253 852, PDI : 32 826, Jeunes : 49096) ;
- Dotation en semences et équipements agricoles : Tracteurs avec attelage (1), groupe motopompe (2) et motoculteurs (3) à trois OCB ;
- Distribution de kits à 1 715 PDI et à 1 298 vulnérables ;
- Appuis en équipements et en semences à 47 OCB au profit de 2 827 bénéficiaires (2 827 femmes, 1 542 jeunes, 22 PDI (dont 17 dans la commune de Soye et 5 dans la commune de Salsalbé) ;
- Identification de sous projets dans la zone 2 du projet ;
- Organisation d'activités culturelles, sportives et ateliers intercommunautaires.

❖ **Ministère des Affaires religieuses, du Culte et des Coutume:**

- équipement des Directions régionales du culte en matériels roulants et mobiliers de bureau.

Pour le détail des réalisations physiques, voir les tableaux n°20, 23, 24 et 26.

4.2. APPRECIATION DE LA CONTRIBUTION DES P/P DU SECTEUR A LA REDUCTION DE LA PAUVRETE DANS LE CADRE DU CREDD

Les différentes réalisations des P/P du Secteur ont contribué à l'atteinte des résultats ci-après :

- la tutelle est mieux assurée ;
- des emplois permanents et temporaires sont créés au niveau des collectivités territoriales ;
- le retour de l'Administration a été facilité grâce aux projets/programmes de réhabilitation et d'équipements des infrastructures de certaines Régions affectées par la crise sécuritaire ;
- des infrastructures et des équipements à vocation économique, générateurs de revenus (marchés, abattoirs, gares routières ...) ont été mises à la disposition des populations ;
- les capacités des Collectivités territoriales du Mali et des Services déconcentrés sont renforcées dans leurs mandats et missions, notamment dans la maîtrise d'ouvrage du développement et la fourniture des services sociaux de base ;
- la performance des agents de l'Etat est améliorée ;
- les services rendus aux usagers sont améliorés ;
- l'amélioration de l'environnement de protection des réfugiés en république du Mali ;
- insertion sociale et l'accès facile aux services sociaux de base ;
- la réconciliation nationale s'instaure grâce aux actions de chaque acteur ;
- l'accessibilité à l'état civil a été renforcée grâce au renforcement des capacités, à la modernisation et à une plus grande couverture territoriale des centres d'état civil.

4.3. APPRECIATION D'ENSEMBLE SUR L'ETAT D'AVANCEMENT DES PROJETS/PROGRAMMES

L'état d'avancement par projet/programme est donné dans le tableau ci-dessous.

4.3.1. Ministère de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation

Tableau 20: Appréciation de l'état d'avancement des P/P du MATD

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Objectif global	Réalizations de l'année 2024		Appréciation de l'état d'avancement
				Désignation	Nbre	
1	2929	Réhabilitation Infrastructures Tutelle Collectivités Territoriales	Réhabiliter et équiper les locaux de travail et de logement des Représentants de l'Etat afin de les mettre dans les conditions qui leur permettent d'assurer la tutelle et l'appui-conseil aux Collectés territoriales.	- Travaux de réparation des toilettes de la direction des ressources humaines du secteur de l'administration générale ; - Fournitures des matériels de quincaillerie et divers au profit du MATD.		L'exécution du projet est satisfaisante. Les activités d'acquisitions ont été réalisées partiellement
2	2964	Programme Construction et Réhabilitation Pied – à-terre	Renforcer les capacités d'accueil et d'hébergement des localités concernées	aucune réalisation enregistrée en 2024		En ce concerne l'ensemble de ces réalisations, le paiement est partiel
3	2329	Appui à la CPS Secteur Adm Territ.Fonct° Pub Secu. Interieure	Renforcer la capacité de la CPS par la formation, mettre à disposition des acteurs des informations du secteur et l'acquisition d'équipements	Fourniture et installation du groupe électrogène ; - Fourniture des consommables informatiques et des fournitures de bureau ; - Production de l'annuaire statistique 2023 du secteur administration territoriale, fonction publique et sécurité intérieure ; - Fourniture des matériels informatiques ; - Fourniture de connexion internet au titre de l'année 2024 ; - Elaboration des termes de référence et outils de collecte des données de l'enquête sur la		Le niveau d'avancement est satisfaisant

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Objectif global	Réalizations de l'année 2024		Appréciation de l'état d'avancement
				Désignation	Nbre	
				gouvernance territoriale, paix et sécurité ; - Fourniture d'ordinateurs portables et des consommables informatiques.		
4	3046	Progr. Bornage Développement Zones Frontalières	Assurer la matérialisation consensuelle des frontières, permettre le développement harmonieux des zones frontalières et impulser l'intégration de proximité des populations frontalières par la promotion de la coopération transfrontalière.	-Participation à la rencontre du Comité Paritaire de suivi de la mise en œuvre du Protocole d'Accord de transhumance transfrontalière des animaux entre le Mali et la Guinée du 14 au 17 février 2024 à Kankan (Guinée)	01	En 2024, la réalisation des objectifs du programme se poursuit normalement avec une légère amélioration suite à la revue à la hausse de l'allocation budgétaire
				-Tenue des rencontres entre les Préfets de Kangaba et Yanfolila et leurs homologues de Siguiri et Mandiana dans le cadre de la prévention et la gestion des conflits et la cohabitation pacifique (Mali-Guinée) ;	04	
				-Participation à la mission conjointe de prospection (Ministère de l'Administration territoriale et de la Décentralisation et Ministère de la Jeunesse et des Sports, Chargé de l'Instruction civique et de la Construction citoyenne) dans les Communes frontalières des Cercles de Kangaba et Yanfolila en prélude aux sessions de formation des acteurs frontaliers sur la prévention et la gestion des conflits dans le cadre de la mise en œuvre du projet « Appui à la prévention des conflits et renforcement de la résilience des communautés transfrontalières de la Guinée et du Mali », respectivement du 05 au 10 septembre 2024 et du 10 au 15 septembre 2024.	02	
				-Participation aux échanges avec les différents acteurs intervenant dans la gestion des périmètres maraîchers transfrontaliers et diagnostic des difficultés que traversent les femmes pour la mise en valeur des dits périmètres à la frontière Mali-Guinée du 09 au 18 décembre 2024.	01	

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Objectif global	Réalizations de l'année 2024		Appréciation de l'état d'avancement
				Désignation	Nbre	
				-L'électrification de quelques artères des villages de Diaférelakoro (Cercle de Yanfolila) et de Koflatiè (Cercle de Kangaba) avec l'installation de 15 lampadaires solaires dans chaque village à la frontière Mali-Guinée.	30	
				-La réhabilitation du siège du GLCT Mandiana-Yanfolila (Mali et la Guinée).	01	
				-Tenue de la rencontre de la Sous-Commission Technique Mixte de Matérialisation de la frontière Mali-Guinée sur la prise en compte des documents cartographiques comme outil de définition de la ligne frontière et l'élaboration d'un avant-projet de Traité de délimitation/démarcation et de bornage de la frontière entre le Mali et la Guinée à Kangaba du 29 avril au 03 mai 2024.	01	
				-Organisation de la mission conjointe de mise en place de la première phase du Canevas de Base à la frontière Mali-Guinée du 21 février au 24 mars 2024.	01	
				-Participation à l'atelier de cadrage de la mission d'élaboration du Plan d'Actions de la Stratégie Régionale de Stabilisation, de Résilience et de Relèvement du Liptako-Gourma, organisé par l'ALG à Bobo-Dioulasso du 06 au 12 octobre 2024.	01	
				-Participation à l'atelier de la revue conjointe de planification sur la gouvernance des territoires transfrontaliers de l'espace SKBo à Korhogo du 20 au 24 novembre 2024, organisé par l'Union Transfrontalière des Collectivités territoriales de l'espace Sikasso, Korhogo et Bobo-Dioulasso (UTCTE-SKBo).	01	

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Objectif global	Réalizations de l'année 2024		Appréciation de l'état d'avancement
				Désignation	Nbre	
				-Participation à l'atelier bilan et diagnostic dans le cadre de l'actualisation du Schéma d'Aménagement Transfrontalier Intégré (SATI) de l'espace transfrontalier IIR-Sahel à Ouagadougou du 26 au 27 novembre 2024.	01	
				-La réalisation de points d'eau potable (adduction d'eau) et laiterie à Ouenkoro (Mali) dans l'espace de coopération transfrontalière C10 Sourou entre le Mali et le Burkina par l'ALG à travers le PNUD.	02	
				-Participation à la réunion des Experts Sectoriels et des Ministres chargés de l'Aménagement du Territoire et la gestion des frontières pour la validation du Schéma d'Aménagement Transfrontalier Intégré du Bassin du Fleuve Sénégal (SATI-BFS) du 1er au 04 juillet 2024 à Dakar.	02	
				-Tenue de la rencontre de la Sous-Commission Technique Mixte de Matérialisation de la frontière Mali-Sénégal pour la restitution des travaux de la reconnaissance technique conjointe de la frontière fluviale à Bamako du 23 au 26 janvier 2024.	01	
				-Tenue de la rencontre de la Sous-Commission Technique Mixte de Matérialisation de la frontière Mali-Sénégal pour la validation des points à matérialiser le long de la partie fluviale de la frontière à Dakar du 19 au 21 août 2024.	01	
				-Participation à l'atelier de la revue conjointe de planification sur la gouvernance des territoires transfrontaliers de l'espace SKBo à Korhogo du 20 au 24 novembre 2024, organisé par l'Union Transfrontalière des Collectivités territoriales de l'espace Sikasso, Korhogo et Bobo-	01	

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Objectif global	Réalizations de l'année 2024		Appréciation de l'état d'avancement
				Désignation	Nbre	
				Dioulasso (UTCTE-SKBo).		
				-Tenue de la rencontre de la Sous-Commission Technique Mixte de Matérialisation de la frontière Mali-Côte d'Ivoire pour l'élaboration de l'esquisse du tracé de la ligne frontière à Bamako du 04 au 08 mars 2024.	01	
5	3373	Travaux de construction du centre de traitement des données de l'état civil.	Construire et équiper le Centre de traitement des données de l'état civil	- Fourniture et installation d'énergies photovoltaïques ; - Acquisition des matériels bureautiques ; - Equipement du centre de traitement des données l'état civil.		Les travaux avance normalement.
6	3374	Aménagement équipement des cercles et arrondissements	Aménagement, Equipement des Cercles et Arrondissements	Fourniture des matériels informatique pour l'équipement des bureaux des sous -préfets des cercles de Sikasso		
				Fourniture des matériels informatique pour l'équipement des bureaux des sous -préfets des cercles de Koulikoro		
				Fourniture du mobilier de bureau pour l'équipement des bureaux des sous -préfets des cercles de Kayes		
				Fourniture du mobilier de bureau pour l'équipement des bureaux des sous -préfets des cercles de Sikasso		
				Fourniture de mobilier de bureau pour l'équipement des logements des sous-préfets des cercles de Mopti		
				Fourniture de mobilier de bureau pour l'équipement des logements des sous-préfets des cercles de Ségou		
				Fourniture de mobilier de bureau pour		

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Objectif global	Réalizations de l'année 2024		Appréciation de l'état d'avancement
				Désignation	Nbre	
				l'équipement des logements des sous-préfets des cercles de Koulikoro		
				Fourniture du mobilier de bureau pour l'équipement des logements des sous-préfets des cercles de Koulikoro		
				Fourniture de mobilier de bureau pour l'équipement des logements des sous-préfets des cercles de Kayes		
				Fourniture du mobilier de bureau pour l'équipement des logements de sous-préfets des cercles de Sikasso		
				Fourniture du mobilier de bureau pour l'équipement des logements des sous-préfets des cercles de Ségou		
				Fourniture du mobilier de bureau pour l'équipement des logements des sous-préfets des cercles de Mopti		
7	NC	Programme de Stabilisation à Ménaka	Contribuer à l'acceptation par les populations, futures bénéficiaires des résultats du Programme, de la présence et de la légitimité de l'État et à la relance économique de la région ; relance qui est un élément clé du processus de stabilisation	Exécution des travaux de Construction Gouvernorat (bureaux et logements), la Préfecture de Ménaka, la Mairie de Ménaka	11	Les travaux se poursuivent malgré le contexte caractérisé par l'insécurité, le manque de main d'œuvre qualifié, les difficultés d'approvisionnement. Ils concernent le siège du Gouvernorat et la fourniture des équipements du Conseil Régional,
				Exécution partielle des travaux du CSCOM d'Inkadewane	1	
				Exécution des contrats de fournitures des équipements des différentes infrastructures. L'exécution des contrats des mobiliers du Conseil Régional, de la mairie et de la Préfecture a connu des difficultés. Ces équipements sont à la Douane de Kati et devraient être acheminés au 1er trimestre 2025.	9	
				10 kits (forages équipés avec infrastructures multiples et périmètres irrigués, Adduction d'eau sommaire) ont été réalisés et réceptions dans la	10	

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Objectif global	Réalizations de l'année 2024		Appréciation de l'état d'avancement
				Désignation	Nbre	
				ville de Ménaka et environ		de la Mairie et de la Préfecture de Ménaka.
8	NC	Protection et Assistance aux Réfugiés et Demandeurs d'Asile au Mali	Gestion des refugies et demandeur d'asile du mali	Enregistrement biométrique des refugies	68 163 Individus	
				Attestation des refugies	25 938	
				Attestation provisoire	41	
				TVC	15	
				Attestation de voyage	43	
				Attestation tenant lieu acte de naissance	425	
				« A qui de droit »	03	
Lettres de recommandation	02					
9	3146	Développement Durable dans la Région de Kidal – phase IV	Appuyer le Gouvernement du Mali dans ses efforts visant à réduire la pauvreté, à travers un appui à la croissance inclusive et durable, à la réduction de l'insécurité alimentaire ainsi qu'au retour de la paix et de la stabilité au nord du Mali	Financement de campagnes de vaccination	31 196 animaux (6946 Bovins, 17144 Ovins, 3972 Caprins, et 3134 Camel) vaccinées	
				Distribution d'eau pour 300 ménages de la ville de Kidal	Pendant 4 mois	
				Appui aux ménages pour les périodes de soudure	680 kits distribués	
				Financement de missions terrain afin d'améliorer le lien Services techniques déconcentrés (STD) / Organisations de Producteurs et la connaissance du terrain	4 STD (DRA, DRPIA, DRSV et DRP) appuyés en équipements	
				Appui à l'opérationnalisation du réseau des Points focaux	3 rencontres tenues en 2024 et 1 mission des Points focaux CPS Réalisée	
				Formation de jeunes actifs de la région dans le domaine de l'élevage / environnement (Bourses ESAP Ségou).	2 boursiers (étudiants)	
				Formation de nouveaux apprentis dans Différentes filières de formation dans des Métiers porteurs	42 apprentis pris en charge et insérés	

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Objectif global	Réalizations de l'année 2024		Appréciation de l'état d'avancement
				Désignation	Nbre	
				Appui au fonctionnement du dispositif	1 dispositif Opérationnel	
				Renforcement des compétences techniques, pédagogiques et entrepreneuriales des Maîtres d'apprentissage engagés dans la FAT	10 maîtres artisans Renforcés	
				Symposium sur le Développement Durable de la Formation Professionnelle pour l'Emploi dans les Régions du Nord du Mali.	14 maitres-Artisans équipés des matériels et outillages divers.	
				Renforcement des maitres d'apprentissage Engagés dans la FAT en matériels et équipements	100% des maîtres Artisans soutenus	
				Appui équipement Direction Régionale de Formation Professionnelle et Emploi (DREFP)	Le DREFP de Kidal équipées (mobilier de bureau et équipements bureautiques)	
				Mise à niveau des Centres de Santé Communautaires (CSCOM)	4 CSCOM réhabilités	
				Dotations annuelles en médicaments et en réactifs	4 CSCOM appuyés	
				Soutien à la présence de personnel de santé qualifié pour permettre de maintenir l'accès aux soins de santé de qualité	29 agents recrutés dont 4 médecins pour 4 CSCOM et le CS Réf	
				Appuis au dispositif des ATR	4 ATR appuyées par CSCOM	
				Appui financier pour le fonctionnement de la stratégie avancée (SA) et des Équipes Mobiles Polyvalentes (EMP) ou Poste de sante avancé	3 EMP/mois de 10 Jours/EMP	
				Appui à la mise à niveau de l'école des Infirmiers de Gao (EIG)	1 école de santé réhabilitée	

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Objectif global	Réalizations de l'année 2024		Appréciation de l'état d'avancement
				Désignation	Nbre	
				Equipement en tables et chaises de l'école des infirmiers de Gao (EIG)		
				Identification des sites et diagnostics des ASACO	6 sites diagnostiqués et Identifiés	
10	3147	Développement Durable dans la Région de Gao	Appuyer le Gouvernement du Mali dans ses efforts visant à réduire la pauvreté, à travers un appui à la croissance inclusive et durable, à la réduction de l'insécurité alimentaire ainsi qu'au retour de la paix et de la stabilité au nord du Mali	Suivi et coaching des groupements appuyés (Taboye et Herba)	01 mission	
				Appui à la structuration des Acteurs de la pêche	1 organisation faitière appuyée	
				Financement d'une campagne de vaccination avec l'appui des auxiliaires vétérinaires formés	124 634 têtes	
				Appui à la structuration (professionnalisation d'un réseau d'auxiliaires vétérinaire)	1 réseau crée	
				Réalisation de point d'eau	2 à 3 points d'eau réalisés	
				Suivi des bourgoutières appuyées	1 mission	
				Appuis à 2 sites supplémentaires pour la production de Bourgou	2 sites	
				Amélioration des systèmes d'irrigation réhabilités	3 PIV appuyés	
				Appui à la réhabilitation de PIV et PPM supplémentaires	4 sites complémentaires réhabilités	
				Suivi et appuis techniques aux producteurs maraîchers appuyés par le programme		
				Appui aux producteurs en intrant sur les sites supplémentaires	4 sites appuyés	
			Foire sur les potentialités Agro Sylvo-Pastorale Artisanale et Culturelle de la région et lien avec les potentialités	1 foire réalisée		

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Objectif global	Réalizations de l'année 2024		Appréciation de l'état d'avancement
				Désignation	Nbre	
				d'insertions pour les jeunes		
				Production de semences certifiées et organisation des producteurs	60 producteurs appuyés pour 30T/an de Semences certifiées	
				Appui à l'organisation des producteurs de semence (réseau)	1 réseau émergent	
				Appui, suivi et mises en réseau des banques d'intrants (BI)	10 BI Appuyées	
				Redynamisation du cadre mise en place et financement d'action de suivi		
				Appui, suivi et mise en réseau des banques d'aliments	12 banques d'aliment appuyées	
				Appui aux ménages pour les périodes de soudure		
				Prise en charge Équipement en Kits d'insertion des apprentis certifiés de la 3 ^{ème} cohorte de FAT		
				Formation de nouveaux apprentis dans différentes filières de formation dans des métiers porteurs	60 apprentis pris en charge	
				Appui au fonctionnement du dispositif FAT		
				Renforcement des compétences techniques, pédagogiques et entrepreneuriales des maîtres d'apprentissage engagés dans la FAT	12 maîtres artisans renforcés	
				Soutien à l'évolution/amélioration du dispositif FIP/FC		
				Appui à la mise en place d'un Espace		

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Objectif global	Réalizations de l'année 2024		Appréciation de l'état d'avancement
				Désignation	Nbre	
				orientation des Jeunes EOJ		
				Renforcement des maîtres d'apprentissage engagés dans la FAT en matériels et équipements	12 maîtres artisans	
				Réalisation de visites d'études des STD et AT sur les outils des différents dispositifs et suivi	1 voyage organisé	

Source : Gestionnaires des projets/programmes ; CPS_2025

La situation des réalisations physiques au titre de l'année 2024 dont les données ne sont pas parvenues à la CPS/SATFPSI se présente dans le tableau ci-dessous

Tableau 21: Liste des P/P du MATD dont les réalisations physiques ne sont pas parvenues à la CPS/SATFPSI

N°	RNP	Intitulé du projet	Durée	Source de financement	Origine des financements	Organisme d'exécution
Secteur Infrastructures						
1	2775	Réhab./Equip des Infrastructure/Région de Tombouctou	2013-2025	Etat	BSI	GR Tombouctou
2	2776	Réhab./Equip des Infrastructures/Région de Gao	2013-2025	Etat	BSI	GR Gao
3	2777	Réhab./Equip des Infrastructures/Région de Kidal	2013-2025	Etat	BSI	GR Kidal
4	3022	Réhab./Equip des Infrastructures/Région de Ménaka	2016-2025	Etat	BSI	GR Ménaka
5	3023	Réhab./Equip des Infrastructures/Région de Taoudénit	2017-2025	Etat	BSI	GR Taoudénit
6	3061	Programme d'Infrastructures Economiques Région de Sikasso	2019-2025	Etat	BSI	GR Sikasso
7	3063	Programme d'Infrastructures Economiques Région de Ségou	2019-2025	Etat	BSI	GR Ségou
8	3064	Programme d'infrastructures Economiques Région de Koulikoro	2019-2025	Etat	BSI	GR Koulikoro
9	3066	Programme d'Infrastructures Economiques Région de Kayes	2019-2025	Etat	BSI	GR Kayes
10	3067	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Nara	2019-2025	Etat	BSI	GR Nara
11	3068	Projet Aménagement Installation Equipement Région de San	2019-2025	Etat	BSI	GR San
12	3069	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Nioro du Sahel	2020-2025	Etat	BSI	GR Nioro du sahel
13	3071	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Kita	2020-2025	Etat	BSI	GR Kita
14	3073	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Diotla	2020-2025	Etat	BSI	GR Diotla
15	3074	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Bougouni	2020-2025	Etat	BSI	GR Bougouni
16	3079	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Koutiala	2020-2025	Etat	BSI	GR Koutiala

N°	RNP	Intitulé du projet	Durée	Source de financement	Origine des financements	Organisme d'exécution
17	3121	Programme Infrastructures Economiques District de Bamako	2018-2025	Etat	BSI	GR Dist. Bko
18	3198	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Bandiagara	2020-2025	Etat	BSI	ADR/Bandiagara
19	3199	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Douentza	2020-2025	Etat	BSI	GR Douentza
20	3202	Conseil Régional de Kayes (Contrat Plan Etat Région)	2020-2025	Etat	BSI	ADR/KAYES
21	3203	Conseil Régional de Koulikoro (Contrat Plan Etat Région)	2020-2025	Etat	BSI	ADR/KOULIKORO
22	3204	Conseil Régional De Sikasso (Contrat Plan Etat Région)	2020-2025	Etat	BSI	GR Sikasso
23	3205	Conseil Régional de Ségou (Contrat Plan Etat Région)	2020-2025	Etat	BSI	GR Ségou
24	3206	Conseil Régional de Mopti (Contrat Plan Etat Région)	2020-2025	Etat	BSI	GR/Mopti
25	3207	Conseil Régional de Tombouctou (Contrat Plan Etat Région)	2020-2025	Etat	BSI	ADR/TOMBOUCTOU
26	3208	Conseil Régional de Gao (Contrat Plan Etat Région)	2020-2025	Etat	BSI	ADR/GAO
27	3210	Conseil Régional de Ménaka (Contrat Plan Etat Région)	2020-2025	Etat	BSI	ADR/MENAKA
28	3211	Conseil Régional de Kidal (Contrat Plan Etat Région)	2020-2025	Etat	BSI	ADR/KIDAL
29	3212	Conseil Régional District Bamako (Contrat Plan Etat Région)	2020-2025	Etat	BSI	ADR/BKO
30	3273	Programme d'Infrastructures Economiques Région de Mopti	2021-2025	Etat	BSI	GR Mopti
31	NC	Projet Décentralisation et Bonne Gouvernance (PADRE III/GIZ)/DGCT	2022-2025	GIZ	Don	DGCT
32	NC	Programme d'Appui aux Collectivités territoriales (PACT-IV)	2015-2024	KFW	Don	ANICT
33	NC	Programme d'Appui aux Collectivités territoriales (PACT-VI)	2020-2024	KFW	Don	ANICT
34	NC	Programme d'appui à la décentralisation (Addendum n°3)	2019-2024	Danemark	Don	ANICT
35	NC	UNCDF/Local Mali	2020-2024	UNCDF	Don	ANICT

4.3.2. Ministère du Travail, de la Fonction publique et du Dialogue social

En 2024, les réalisations physiques enregistrées au compte des P/P du MTFPDS n'ont pas été transmises à la CPS/SATFPSI

Tableau 22: Liste des P/P du MTFPDS dont les réalisations physiques ne sont pas parvenues à la CPS/SATFPSI

N°	RNP	Intitulé du projet	Durée	Source de financement	Origine des financements	Organisme d'exécution
		Secteur Infrastructures				
1	2870	Construct ^o /Rehabilitat ^o Annexes MTFPRE	2009-2024	Etat	BSI	DFM/MTFPDS
		Secteur Ressources Humaines				
2	1960	Programme de Renforcement des Capacité Nationales par la formation	2003-2024	Etat	BSI	DFM/MTFPDS

Source : Gestionnaires des projets/programmes ; CPS_ 2025

4.3.3. Ministère de la Refondation de l'Etat

L'état d'avancement par projet/programme est donné dans le tableau ci-dessous

Tableau 23: Appréciation de l'état d'avancement des P/P du MRE

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Objectif global	Réalizations de l'année 2024		Appréciation de l'état d'avancement
				Désignation	Nombre	
1	2870	Programme de Développement Institutionnel deuxième génération (PDI-2)	Créer les conditions de modernisation de l'Administration à travers la promotion de la culture de résultats, l'amélioration des relations entre l'Administration et les usagers des services publics et la consolidation de la confiance entre l'administration et les usagers	- organisation d'une session de formation des cadres du CDI en Rédaction administrative	1	Le premier plan opérationnel (PO) a été exécuté normalement, sans difficultés majeures. Le nouveau Plan opérationnel pour la période restante du PDI 2, à savoir de 2025 à 2027, a été élaboré et en cours d'approbation par le Gouvernement, conformément aux dispositions législatives et réglementaires en la matière.
				- formation des cadres informaticiens du CDI et du Ministère de la Refondation de l'Etat en sécurité système et réseaux informatiques ;	1	

Source : Gestionnaires des projets/programmes ; CPS_ 2025

4.3.4. Ministère de la Réconciliation, de la Paix et de la Cohésion nationale

L'état d'avancement par projet/programme est donné dans le tableau ci-dessous

Tableau 24: Appréciation de l'état d'avancement des P/P du MRPCN

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Objectif global	Réalizations de l'année 2024		Appréciation de l'état d'avancement
				Désignation	Nombre	
1	3380	Projet communautaire de Résilience et de Stabilisation du Sahel (PCRSS)	Contribuer au relèvement et à la résilience des communautés dans les zones cibles de la région du Liptako-Gourma à travers une approche régionale soutenant des services et infrastructures socio-économiques intégrés, des moyens de subsistance et du développement territorial, des données et de la coordination régionale.	-53% de la cible finale (Hommes : 220 138, Femmes : 253 852, PDI : 32 826, Jeunes : 49096) ; - Dotation en semences et équipements agricoles : Tracteurs avec attelage (1), groupe motopompe (2) et motoculteurs (3) à trois OCB ; -Distribution de kits à 1 715 PDI et à 1 298 vulnérables ; - Appuis en équipements et en semences à 47 OCB au profit de 2 827 bénéficiaires (2 827 femmes, 1 542 jeunes, 22 PDI (dont 17 dans la commune de Soye et 5 dans la commune de Salsalbé) ; - Identification de sous projets dans la zone 2 du projet ; -Organisation d'activités culturelles, sportives et ateliers intercommunautaires.		

Source : Gestionnaires des projets/programmes ; CPS_ 2025

4.3.5. Ministère de la Sécurité et de la Protection civile

En 2024, les réalisations physiques enregistrées au compte du Projet de renforcement de la résilience climatique au Mali (HYDROMET) n'ont pas été transmises à la CPS/SATFPSI.

Tableau 25 : Liste du P/P du MSPC dont les réalisations physiques ne sont pas parvenues à la CPS/SATFPSI

N°	RNP	Intitulé du projet	Durée	Source de financement	Origine des financements	Organisme d'exécution
Secteur Ressources Humaines						
1	3189	Projet de renforcement de la résilience climatique au Mali (HYDROMET)	2019-2025	IDA/BM	Don	DGPC

Source : Gestionnaires des projets/programmes ; CPS_ 2025

4.3.6. Ministère des Affaires Religieuses, du Culte et des Coutumes

L'état d'avancement par projet/programme est donné dans le tableau ci-dessous.

Tableau 26: Appréciation de l'état d'avancement des P/P du MARCC

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Objectif global	Réalizations de l'année 2024		Appréciation de l'état d'avancement
				Désignation	Nombre	
1	3340	Etudes, suivi et construction d'une nouvelle maison du hadj à Bamako	Construire la nouvelle maison du hadj			
2	3357	Equipement des Directions régionales du culte	Equiper afin de rendre opérationnelle les Directions régionales du culte	Acquisition de matériels informatiques et de matériels de bureau au profit des Directions régionales des Affaires Religieuses et du Culte équipement des Directions régionales du culte en matériels roulants et mobiliers de bureau		Le projet avance normalement

Source : Gestionnaires des projets/programmes ; CPS _2025

V. DIFFICULTES/CONTRAINTE ET SOLUTIONS PROPOSEES

5.1. DIFFICULTES / CONTRAINTE DE MISE EN ŒUVRE DES PROJETS/PROGRAMMES

Les difficultés et contraintes rencontrées dans la mise en œuvre des P/P varient suivant les projets/programmes et les structures (gestionnaire des P/P). On peut les citer essentiellement en difficultés/contraintes liées à l'insécurité, à l'insuffisance des ressources, à la crise socio-politique, à la pandémie de la Covid-19 etc.

5.1.1. Ministère de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation

La situation des difficultés/contraintes et les solutions proposées (par projets/programmes) est donnée dans le tableau ci-dessous.

Tableau 27 : Difficultés / contraintes de mise en œuvre des P/P du MATD

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Difficultés/Contraintes rencontrées	Causes/Sources	Mesures/Solutions proposées	Structures/Organisations responsables	Délai d'exécution
1	2929	Réhabilitation Infrastructures Tutelle Collectivités Territoriales	Manque de financement nécessaire sur la nature de la dépense	-	Accroître la mise à disposition des fonds nécessaire pour la réalisation des projets.	DFM/MATD	
2	2964	Programme Construction et Réhabilitation Pied-à-terre	Manque de financement sur la nature de la dépense	La crise multiforme que le Mali traverse depuis une décennie.	Mise à disposition des fonds nécessaire pour la réalisation des projets.	DFM/MATD	
3	3046	Progr. Bornage Développement Zones Frontalières	- Faiblesse des investissements dans les zones frontalières	- Présence de bandits armés dans certaines zones d'intervention	- Retour de l'administration dans les circonscriptions frontalières touchées par l'insécurité. - Rendre visible les forces de défense et de sécurité dans les zones frontalières. - Sécuriser les prestataires pour l'exécution des infrastructures dans les zones frontalières.	MATD, MSPC, MDAC	2025
				- Faible allocation budgétaire	- Revoir à la hausse le budget alloué au développement des zones frontalières	MEF	2025
			-Insuffisance de financement	- La stagnation du BSI dédié au développement des zones frontalières ;	-Stabiliser les budgets alloués pour le financement des infrastructures	MEF	2025

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Difficultés/Contraintes rencontrées	Causes/Sources	Mesures/Solutions proposées	Structures/Organisations responsables	Délai d'exécution
				-Les ajustements budgétaires répétitifs en cours d'exercice			
4	3373	Travaux de construction du centre de traitement des données de l'état civil	Aucune difficulté majeure rencontrée au cours de la réalisation	-	Accroître le taux de décaissement en CP pour permettre de respecter la durée du projet.	DFM/MATD	
5	3374	Aménagement Equipement des Cercles et Arrondissements	Manque de ressource financière nécessaire sur la nature de la dépense.	La non prise en compte de la lettre N°03029/MEF-SG du 07/10/2022 relative au schéma de prise en charge de l'incidence financière à la réorganisation territoriale.	Accroître le taux de décaissement en CP pour permettre de respecter la durée du projet.	DFM/MATD	
6		PACT IV	Retard dans la livraison des projets	Manque de suivi des CT			
7	NC	Commission nationale chargée des réfugiés	Le non-renouvellement de la carte de séjour pour les réfugiés mauritaniens dans la région des Kayes	Conditionnées à une mise à jour de la base de données	Produire et distribuer des cartes d'identité biométriques aux réfugiés ruraux et urbains		
			La méconnaissance des documents délivrés aux réfugiés par certains services publics et privés	Manque de sensibilisation	Informer et sensibiliser les fonctionnaires des services de l'administration, de sécurité, des institutions financières sur les droits des réfugiés et leurs documents d'identification		
			Le manque de matériels	Problème de financement	Doter la CNCR de matériels		

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Difficultés/Contraintes rencontrées	Causes/Sources	Mesures/Solutions proposées	Structures/Organisations responsables	Délai d'exécution
			informatiques dans les bureaux sur le terrain ainsi que les difficultés techniques pour l'enregistrement continu		informatiques		
			Manque de moyens roulants (véhicules/motos) pour les missions de terrains	Problème de financement	Doter la CNCR de moyens roulants		
			L'inaccessibilité de certaines localités pour des opérations d'enregistrement	Contexte sécuritaire difficiles notamment dans les régions de Ansongo, Mondoro, Bargou, Yoro, Yorosso, Mahou, Kouri, N'daki, Mandiakuy, Danderesso			
8	2329	Appui à la CPS Secteur Adm Territ.Fonct° Pub Secu. Interieure	Aucune difficulté majeure rencontrée au cours de la réalisation				
9	NC	Programme de Stabilisation à Ménaka	Retard dans les travaux	Impraticabilité des routes pour l'approvisionnement due à un hivernage exceptionnel (pluies précoces et très grandes quantités de pluies), Insécurité, manque de main d'œuvre qualifiée,	Prolongation de délai	AGETIPE et les prestataires	Déjà en application
			Faiblesse dans la	Difficultés d'accès à la	Système de suivi à distance à	AGETIPE et	Déjà en

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Difficultés/Contraintes rencontrées	Causes/Sources	Mesures/Solutions proposées	Structures/Organisations responsables	Délai d'exécution
			supervision	zone du projet dues à l'insécurité	travers une application à travers une connexion internet par VSAT Déplacement souvent par vol UNHAS des acteurs	KFW	application
			Renchérissement du prix des matériaux	Sanctions de de la CEDEAO	Prolongation de délai et temporisation de l'application des pénalités	AGETIPE et KFW	Déjà en application
			Suspension des travaux des chantiers d'Andéramboukane et Inékar	Insécurité avec les attaques et le déplacement des populations civiles	Arrêt définitif des chantiers et identification de projets de substitution dans la ville de Ménaka et environ	AGETIPE et KFW	Projets déjà identifiés
10	NC	Protection et Assistance aux Réfugiés et Demandeurs d'Asile au Mali	Accès difficile dans certaines zones d'intervention	insécurité	Poursuite des opérations d'enregistrement dans les zones accessibles	CNCR	Sans délai

Source : Gestionnaires des projets/programmes ; CPS_ 2025

5.1.2. Ministère du Travail, de la Fonction publique et du Dialogue social

En 2024, les réalisations physiques enregistrées au compte des P/P du MTFPDS n'ont pas été transmises à la CPS/SATFPSI.

5.1.3. Ministère de la Refondation de l'Etat

La situation des difficultés/contraintes et les solutions proposées (par projets/programmes) est donnée dans le tableau ci-dessous.

Tableau 28: Difficultés / contraintes de mise en œuvre des P/P du MRE

N°	RNP	Intitulé du P/P	Difficultés/Contraintes rencontrées	Causes/Sources	Mesures/Solutions proposées	Structures/Organisations responsables	Délai d'exécution
1	1935	Programme de Développement Institutionnel, deuxième génération (PDI-2)	Non tenue des sessions du Comité d'Orientation de la Réforme de l'Etat (CORE)	-Faible accompagnement politique	-Plaidoyer auprès du Ministre de la refondation et du Premier Ministre	Commissariat au Développement Institutionnel/Ministère de la Refondation de l'Etat	1 ^{er} semestre 2024
			Insuffisances de la contribution du Budget national dans le financement du PDI 2	-contexte socio-politique ; - ressources limitées face aux priorités	- Plaidoyer auprès des décideurs pour apporter une attention particulière au PDI 2 en revoyant à la haute la contribution de l'Etat à sa mise en œuvre	CDI/ MRE	1 ^{er} semestre 2024

Source : Gestionnaires des projets/programmes ; CPS _ 2025

5.1.4. Ministère de la Sécurité et de la Protection civile

En 2024, les réalisations physiques enregistrées au compte du Projet de renforcement de la résilience climatique au Mali (HYDROMET) n'ont pas été transmises à la CPS/SATFPSI.

5.1.5. Ministère de la Réconciliation, de la Paix et de la Cohésion nationale

La situation des difficultés/contraintes et les solutions proposées du projet PCRSS est donnée dans le tableau ci-dessous.

Tableau 29: Difficultés / contraintes de mise en œuvre des P/P du MRPCN

N°	RNP	Intitulé du P/P	Difficultés/Contraintes rencontrées	Causes/Sources	Mesures/Solutions proposées	Structures/Organisations responsables	Délai d'exécution
1	3380	Projet communautaire de Relèvement et de Stabilisation du Sahel (PCRSS)	Retards accusés dans la réalisation des études de réalisation des sous projets (recrutement des bureaux d'études et fournisseur)	Retard dans la passation des marchés et dans la conduite des études.	Accélérer le processus des marchés par une réduction des délais d'attribution des marchés et suivre de près les bureaux de contrôle pour déposer dans le délai requis les rapports d'études.	MOD	Le plus tôt possible
			Niveau assez faible d'exécution des prévisions financières avec seulement 22 % de décaissement à mi-parcours du projet.	Faible niveau de réalisation physique	Accélérer la cadence des réalisations physiques par le MOD ; Accélérer la mise à disposition des subventions au CDVFQ.	UEP/MOD	Le plus tôt possible

Source : Gestionnaires des projets/programmes ; CPS_ 2025

5.1.6. Ministère des Affaires Religieuses, du Culte et des Coutumes

La situation des difficultés/contraintes et les solutions proposées (par projets/programmes) est donnée dans le tableau ci-dessous.

Tableau 30: Difficultés / contraintes de mise en œuvre des P/P du MARCC

N°	RNP	Intitulé du P/P	Difficultés/Contraintes rencontrées	Causes/Sources	Mesures/Solutions proposées	Structures/Organisations responsables	Délai d'exécution
1	3340	Etudes, suivi et construction d'une nouvelle maison du hadj à Bamako					
2	3357	Equipement des Directions régionales du culte	Mobilisation des crédits à temps	Situation financière actuelle du pays	Accès plus rapide aux crédits accordés pour les projet/programme	DFM	

Source : Gestionnaires des projets/programmes ; CPS _ 2025

5.2. DIFFICULTES / CONTRAINTES DE SUIVI

Il s'agit des difficultés/contraintes rencontrées dans l'exécution des missions de suivi des réalisations physiques sur le terrain, réalisées par la CPS, et celles liées à la préparation et à la tenue de la revue des projets/programmes.

Courant 2024, la CPS/SATFPSI n'a effectué aucune mission de suivi-évaluation sur le terrain.

Tableau 31 : Difficultés / contraintes de la tenue de la revue des PP en 2024

Désignation	Difficultés/Contraintes	Causes	Recommandations/solutions proposées
1- Préparation et tenue de la revue des P/P	Non réalisation de mission de terrain	Manque de ressource financière	Mettre à dispositions de la CPS les moyens financiers pour la réalisation des missions de terrain.
	Retard dans la collecte de données.	Non-respect des dates indiquées pour l'envoi des données à la CPS ; Manque de renforcement de capacité des points focaux.	Respecter les dates indiquées dans la transmission des données à la CPS ; Renforcer la capacité des points focaux..
	Manque de données complètes sur certains projets/programmes.	- Remplissage non effectif des fiches de collecte ; - Mobilité des points focaux.	-Renseigner effectivement toute les rubriques des fiches de collecte ; -Renforcer, de manière continue, les capacités des points focaux au remplissage des fiches de collecte.

Source : CPS_ 2025.

VI. RECOMMANDATIONS

A l'issue de l'atelier de validation du rapport provisoire de la 25^{ème} revue des projets/programmes, les recommandations ci-après ont été adoptées :

Tableau 32: Recommandation de la 25^{ème} revue des projets/programmes

Recommandations	Structures responsables	Observations
Respecter les dates indiquées dans la transmission des données à la CPS.	Structures du secteur	Sans délai
Poursuivre le renforcement de capacité des points focaux.	CPS	

Source : atelier de validation du rapport provisoire de la 25^{ème} revue des PP_ 2025.

PERSPECTIVES

Face aux multiples enjeux que sont, entre autres, l'insuffisance de ressources financières, humaines qualifiées et matérielles, la CPS se fixe un certain nombre d'objectifs stratégiques à court terme, à savoir :

- participer à toutes les activités d'élaboration d'outils de planification, de suivi-évaluation, et de programmation budgétaire;
- mettre à la disposition de l'ensemble des acteurs des informations sur la mise en œuvre des projets/programmes, des politiques et des stratégies du secteur. ;
- mettre à la disposition des utilisateurs des statistiques de qualité sur le secteur répondant à leurs besoins.;
- organiser des activités de mobilisation de financement afin que les PTF participent au financement des activités de la CPS;
- opérationnaliser les bases de données du Secteur ;
- organiser des activités de suivi des réalisations physiques des projets/programmes
- dynamiser le cadre de collaboration et renforcer les capacités de la CPS par des nouvelles acquisitions de matériels

Enfin, elle entend poursuivre les efforts en vue du renforcement de la coordination des activités des Ministères du Secteur, dans le cadre du Comité de coordination de la CPS, afin de consolider l'approche sectorielle.

CONCLUSION

La 25^{ème} revue des projets/programmes du Secteur Administration territoriale, Fonction publique et Sécurité intérieure porte sur **cinquante-huit (58)** Projets/Programmes en exécution, répartis entre le MATD (**46**), MTFPDS (**2**), MRE (**1**), MSPC (**1**), MRPCN (**1**) et MARCC (**2**) contre **soixante-trois (63)**, contre **soixante-trois (63)** pour la 24^{ème} revue, soit un taux de variation de **-15,87**. Cette baisse s'explique par l'arrivée à terme de certains projets/programmes au compte du MATD.

Les taux de décaissement global affichent une haute, avec des rythmes variés. Le taux global de décaissement cumulé est de **57,75%** contre **53,85%** en 2023, soit un taux de variation de **7,24%**.

Il est de **47,94%** pour le financement intérieur et de **64,76%** pour le financement extérieur au 31/12/2024 contre respectivement **47,15%** et **57,67%** en 2023. Ce qui souligne la grande participation du financement extérieur dans les projets/programmes du secteur.

Le taux de décaissement du financement extérieur, sur la même période affiche un taux de variation de **12,29%** contre **1,67%** pour financement intérieur.

En 2024, le total des dotations budgétaires du BSI 2024 pour le Secteur s'élève à **26 157 millions de F CFA**, contre **16 602 millions de F CFA en 2023**, soit un taux de variation de **57,55%** pour le Secteur. Cette hausse de dotation budgétaire s'explique par la hausse des dotations des crédits du budgétaire.

Le taux de décaissement global du BSI 2024 affiche une augmentation, avec un taux de global de **73,89%** contre **70,52%** en 2023, soit un taux de variation de **4,78%**.

Au compte du Secteur, les financements ci-dessus ont permis d'obtenir des résultats notables, contribuant ainsi à l'atteinte des objectifs de la SNEDD 2024-2033. Ces résultats vont de l'amélioration de l'accès des populations aux services sociaux de base, à la création d'activités génératrices de revenus, au renforcement des capacités des Services déconcentrés de l'Etat et des Collectivités territoriales, etc.

Par ailleurs, de nombreuses difficultés/contraintes subsistent et qui sont de nature à entraver la performance des projets/programmes et le bon déroulement des activités de suivi (préparation de la revue et exécution des missions de suivi sur le terrain).